

# PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

INFORME DE AUDITORÍA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

INFORME FINAL DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES  
SOLVENTADAS Y NO SOLVENTADAS

Enero-Diciembre 2021

 PROMOTORA  
PARA EL DESARROLLO  
ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

William Shakespeare No. 163  
Complejo Industrial Chihuahua  
Chihuahua, Chih. Mex

*Recibido*  
*13-01-2023*



Chihuahua, Chih. a 11 de enero de 2023

**Oficio núm.: 054-VVS-AG-2022**

**Asunto:** Entrega de Informe de Auditoría  
a los Estados Financieros

**M.I. Luis Enrique Irigoyen Reyes**  
**Asesor de Contabilidad / Enlace de auditoría**  
**Presente**

En relación con la orden de auditoría núm. **SPF-680/2022** notificada con el oficio núm. **SPF-680/2022** del 27 de junio de 2022 y con el motivo de realizar la entrega final del Informe de Auditoría a los Estados Financieros por ejercicio 2021 de la auditoría practicada al **Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua**, se adjunta al presente:

- Informe independiente,
- Informe de estados financieros,
- Cédula única de Auditoría.

Lo anterior, de conformidad con lo establecido en los artículos núm. 34, de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chihuahua; y 39, fracción XI, del Reglamento Interior de la Secretaría de la Función Pública.

Sin más por el momento, le envío un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

**C.P.C. JORGE LUIS VALDEZ VALENCIA**  
Socio Director  
Valdez Valencia y Socios, S.C.

## Informe Independiente

### Secretaría de la Función Pública

#### Presente:

#### Opinión

Hemos auditado los estados financieros y presupuestarios de la Entidad Gubernamental **PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**, que comprenden el estado de situación financiera, el estado de resultados (o de actividades), el estado de variaciones en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo, el estado de cambios en la situación financiera, al 31 de diciembre de 2021, además del estado analíticos del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos, el estado analítico de ingresos, el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos, correspondientes al año terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### Fundamento de la opinión favorable

Nuestra Opinión favorable, se basa, básicamente, en que los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Generales de Auditoría Pública, la Guía General de Auditoría Gubernamental, las Normas Internacionales de Auditoría, las Normas de Información Financiera, la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

#### Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto

fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

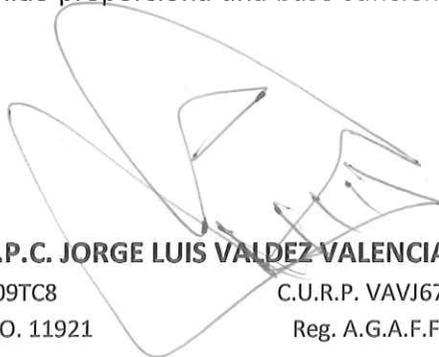
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe.

Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



**C.P.C. JORGE LUIS VALDEZ VALENCIA**

R.F.C. VAVJ670309TC8  
Reg. A.G.A.F.F. NO. 11921

C.U.R.P. VAVJ670309HCHLLR03  
Reg. A.G.A.F.F. despacho 6599

Chihuahua, Chih. a 13 de enero de 2023

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**  
**INTRODUCCIÓN**

**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021**

Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Chihuahua, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante el Decreto no. 948.80-32-P.E., publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 20 de septiembre de 1980 y el Decreto no. LXV/RFDEC/0886/2018 XVIII P.E. que reforma, adiciona y deroga el mismo, publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 2 de enero de 2019.

El Organismo tiene como objetivos:

I. Instrumentar y ejecutar los planes y programas de desarrollo y fomento económico del Gobierno del Estado mediante el desarrollo de productos inmobiliarios, en coordinación con los tres niveles de gobierno, así como con el Sector Privado,

II. Fomentar y apoyar el desarrollo de los sectores económicos en el Estado con productos inmobiliarios, con la finalidad de promover inversión privada tanto nacional como extranjera, induciendo el desenvolvimiento equilibrado de las diversas regiones de la Entidad.

III. Estimular y participar en la creación de zonas de desarrollo económico en el Estado, realizando las obras de infraestructura inmobiliaria necesaria, así como participar en el desarrollo de servicios públicos de apoyo y promover la participación de la iniciativa privada para el establecimiento y aprovechamiento de dichas zonas.

Dentro de sus atribuciones se encuentra la realización de obras de infraestructura en las zonas y complejos económicos que administra; así como proporcionar los servicios de agua, mantenimiento y vigilancia en los parques industriales que son administrados por Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua. Además, el organismo es responsable de la promoción económica para la atracción de inversiones a la entidad.

Las oficinas principales del organismo se encuentran ubicadas en la Avenida William Shakespeare núm. 163, Complejo Industrial Chihuahua, Chihuahua, Chih., C.P. 31136.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JÁQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

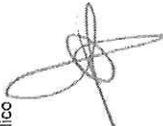
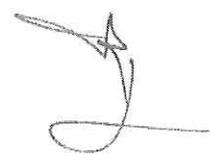
C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**

**Estado de Actividades**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

Concepto	2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Gestión	98,034,207	91,363,024
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	98,034,207	91,363,024
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	36,623,839
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	36,623,839
Otros Ingresos y Beneficios	8,252,277	11,236,658
Ingresos Financieros	8,204,533	11,213,570
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	47,744	23,088
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>106,286,484</b>	<b>139,223,521</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	51,389,760	51,703,099
Servicios Personales	15,074,779	14,762,712
Materiales y Suministros	862,794	858,269
Servicios Generales	35,452,187	36,082,118
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	794,215	658,568
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	149,552	116,363
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0

Concepto	2021	2020
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	644,683	542,205
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	5,491,810	4,154,451
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	5,237,879	3,764,490
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	253,931	389,961
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	57,675,785	56,516,118
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	48,610,699	82,707,403

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACHILLO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado de Situación Financiera

Al 31 de Diciembre de 2021 y al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	204,262,855		Cuentas por Pagar a Corto Plazo	192,432,921	3,250,803
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	12,335,751		Documentos por Pagar a Corto Plazo	30,004,507	0
Derechos a Recibir Bienes e Servicios	312,349		Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	252,951	0
Inventarios	0		Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0		Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	9,449
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	168,622		Provisiones a Corto Plazo	163,103	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>217,279,777</b>		Otros Pasivos a Corto Plazo	222,893,482	0
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>2,718,107</b>	<b>3,300,252</b>
Activo No Circulante					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,758,830		Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0		Cuentas por Pagar a Largo Plazo	947,676,244	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,006,003,272		Documentos por Pagar a Largo Plazo	12,279,237	0
Bienes Muebles	12,966,032		Deuda Pública a Largo Plazo	8,744,572	0
Activos Intangibles	9,131,356		Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-35,607,396	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-40,762,396		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0		Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0		<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0		<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,718,107</b>	<b>3,300,252</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>888,497,144</b>				
<b>Total del Activo</b>	<b>1,105,776,921</b>		<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	278,482,910	278,482,910
			Aportaciones	10,952,892	10,952,892
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	267,530,019	267,530,019
			Hacienda Pública/Patrimonio Generada	903,999,678	885,388,979
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	48,510,659	82,707,403
			Resultados de Ejercicios Anteriores	855,388,979	772,661,576
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o In suficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	20,576,226	20,576,226
			Resultado por Posición Monetaria	-157,471,500	-157,471,500
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	188,047,726	188,047,726
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>1,203,058,814</b>	<b>1,154,448,115</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>1,205,776,921</b>	<b>1,157,748,367</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

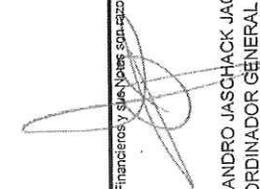
C.P. BACIHO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**

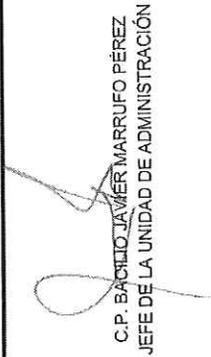
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2020	278,482,909	0	0	0	278,482,909
Aportaciones	10,952,892	0	0	0	10,952,892
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	287,530,017	0	0	0	287,530,017
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2020	0	772,681,576	82,707,403	0	855,388,979
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	82,707,403	0	82,707,403
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	772,681,576	0	0	772,681,576
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2020	0	0	0	20,576,227	20,576,227
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	-167,471,500	-167,471,500
Resultado por tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	188,047,727	188,047,727
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2020	278,482,909	772,681,576	82,707,403	20,576,227	1,154,448,115
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2021	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2021	0	82,707,403	-34,086,704	0	48,610,699
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	48,610,699	0	48,610,699
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	82,707,403	-82,707,403	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2021	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2021	278,482,909	855,388,979	48,610,699	20,576,227	1,203,058,814

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL



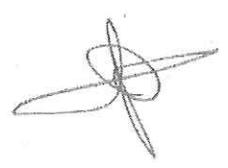
C.P. BACHEO JAVIER MARRUFFO PÉREZ  
 JEFE DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado de Cambios en la Situación Financiera

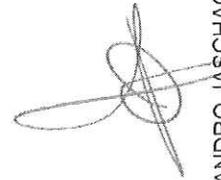
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Origen	Aplicacion
ACTIVO	22,623,753	70,652,307
Activo Circulante	17,468,756	11,855,051
Efectivo y Equivalentes	0	11,829,934
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,468,756	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	19,398
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	5,719
Activo No Circulante	5,154,997	58,797,256
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	58,324,027
Bienes Muebles	0	86,845
Activos Intangibles	0	386,384
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	5,154,997	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	0	582,145
Pasivo Circulante	0	582,145
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	572,742
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	9,403
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0




Concepto	Origen	Aplicación
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>82,707,403</b>	<b>34,096,704</b>
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	82,707,403	34,096,704
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	34,096,704
Resultados de Ejercicios Anteriores	82,707,403	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACCIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		
Origen	123,755,239	139,223,521
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	98,034,207	91,363,024
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	36,623,839
Otros Orígenes de Operación	25,721,032	11,236,658
Aplicación	57,700,900	71,080,690
Servicios Personales	15,074,779	14,762,712
Materiales y Suministros	862,793	858,269
Servicios Generales	35,452,187	36,082,118
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	149,552	116,363
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	644,663	542,205
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,516,926	18,719,023
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	66,054,339	68,142,831
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	5,154,997	4,591,992
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0

Concepto	2021	2020
Otros Orígenes de Inversión	5,154,997	4,591,992
Aplicación	58,797,257	89,478,328
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	58,324,028	83,329,154
Bienes Muebles	86,845	3,289,174
Otras Aplicaciones de Inversión	386,384	2,880,000
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-53,642,260	-84,886,336
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	854,119
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	854,119
Aplicación	582,145	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	582,145	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-582,145	854,119
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	11,829,934	-15,889,386
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	192,432,922	208,322,308
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	204,262,856	192,432,922

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACCIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**

Informe Sobre Pasivos Contingentes

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021

A. Obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados.

B. Obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente.

Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua cuenta con pozos para extracción y suministro de agua en el Complejo Industrial Chihuahua, Parque Industrial Aeropuerto de Cd. Juárez, Parque Industrial Cuauhtémoc y Parque Industrial Paquimé de Nuevo Casas Grandes, con el fin de proporcionar el suministro del servicio a las empresas establecidas en dichos parques industriales.

Durante el periodo comprendido del año 2001 al 2005 se omitió el pago de derechos de extracción de todos los parques. Al término de la Administración Pública Federal se logró obtener la cancelación de los adeudos liquidando aproximadamente un 10% del adeudo.

Durante los años 2006, 2007 y 2008 se realizaron los pagos normales utilizando la tarifa de uso industrial. Sin embargo, a partir del primer trimestre del año 2009 se comenzaron a pagar los derechos de extracción de agua de los pozos del Complejo Industrial Chihuahua, utilizando la tarifa de uso doméstico.

1. No es probable que la entidad tenga que satisfacerla, desprendiéndose de recursos que incorporen beneficios económicos.

Por lo anterior, se llevó a cabo un trámite mediante el cual se solicitó de manera formal a la Comisión Nacional del Agua, el cambio de uso de agua de industrial a doméstico, sin embargo éste no ha sido autorizado por la autoridad federal, por lo que se han recibido invitaciones para regularizar el pago. En el año 2018 se contrató un despacho externo para regularizar el adeudo ante la dependencia federal, mismo que está en trámite.

De acuerdo al artículo 67 fracción I del Código Fiscal de la Federación, las facultades de las autoridades fiscales para determinar las contribuciones o aprovechamientos omitidos y sus accesorios, se extinguen en un plazo de cinco años a partir de la fecha en que se debió presentar la información, por lo que en caso de que se haga exigible el pago de derechos con uso industrial, el adeudo por los últimos cinco años ascendería a \$435,682,059 (Cuatrocientos treinta y cinco millones seiscientos ochenta y dos mil cincuenta y nueve pesos 00 /100 M.N.), cantidad que incluye actualización y recargos calculados hasta el cuarto trimestre de 2021.

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACILO JAVIER MARRUJO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 a) NOTAS DE DESGLOSE

i) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

Este rubro está integrado por el efectivo en fondos de caja con \$5,000 pesos en la Unidad de Administración y \$6,000 pesos en el Departamento de Ingeniería. Las cuentas de Bancos e Inversiones en Valores se integran como sigue:

<b>BANCOS</b>		
1112-10001	Banorte Cheques	1,695,097 Cuenta no. 0128947777
1112-10002	Bancomer	96,239,863 Cuenta no. 0135020670
1112-10003	Banamex Cheques	3,041,690 Cuenta no. 4481-4514
1112-10008	Banamex Dólares valuada en pesos a T.C. \$20.5157	1,180,325 Cuenta no. 9000775 (Representa \$57,532.75 dlis)
1112-10011	Bancomer	45,358 Cuenta no. 0116086306
1112-10013	Banamex Cheques	16,138,489 Cuenta no. 7011-3980913

**TOTAL BANCOS 117,340,822**

INVERSIONES EN VALORES

1114-10001	Inversiones Banorte	1,911,032 Saldo final en inversión al cierre de mes
1114-10002	Inversiones Bancomer	- Saldo final en inversión al cierre de mes
1114-10003	Inversiones Banamex	85,000,000 Saldo final en inversión al cierre de mes
	<b>TOTAL INVERSIONES EN VALORES</b>	<b>86,911,033</b>

La cuenta de cheques en dólares de Banamex se tiene registrada dentro de la contabilidad en cuenta principal y complementaria, ambas en moneda nacional. Sin embargo, para efectos de reconocer en cualquier momento el equivalente en dólares, en la cuenta principal se registra en pesos la cantidad que corresponde al total de dólares y en la complementaria se registra la diferencia para completar el equivalente en pesos por el total de dólares que se tienen.

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

La integración por tipo de contribución es la siguiente:

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	8,309,472
DEUDORES DIVERSOS A CORTO PLAZO	26,379
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	4,199,899
DEUDORES ANTICIPOS TESORERIA CORTO PLAZO	-
ANTICIPO A PROVEEDORES	16,301
ANTICIPO A PROV. DE BIENES INTANGIBLES	296,048
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-

Cuentas por Cobrar a Corto Plazo. Se integran por el saldo por cobrar a los clientes de los parques industriales de Chihuahua, Juárez, Cuauhtémoc y Casas Grandes al cierre del mes, por el suministro de servicios de agua, vigilancia y mantenimiento. Su antigüedad es la siguiente:

90 días	3,939,493.00
180 días	746,282.00
365 días	759,522.00
Más de 365 días	2,817,718.00

Deudores Diversos a Corto Plazo. Corresponde al adeudo de préstamo de fondo de ahorro de María Teresa García Terrazas por despido laboral no liquidado, además del pago de gastos médicos mayores a descontarse por nómina a los trabajadores.

Ingresos por Recuperar a Corto Plazo. Representa el saldo del I.V.A. pagado a los proveedores en las inversiones, compras y gastos, que ha generado un saldo a favor en los últimos meses y que se acreditará contra el I.V.A. que se cobre a los clientes.

**Deudores Anticipos Tesorería a Corto Plazo.** Son los anticipos entregados a los trabajadores para viáticos y gastos menores. Al cierre del ejercicio la cuenta se encontraba en ceros.  
**Anticipo a Proveedores.** Refleja los anticipos efectuados a diversos proveedores de bienes y servicios en los cuales no se ha expedido el comprobante fiscal a nombre de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua.

**Anticipo a Proveedores por Bienes Intangibles.** Se integra por seguros de edificios, de vehículos y vida pagados por anticipado, así como el pago de cuotas y suscripciones.  
**Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo.** Corresponde a los anticipos otorgados en los contratos de obra, que se amortizan en las estimaciones de acuerdo con la ejecución de los trabajos. Esta cuenta se incluyó a partir del mes de marzo de 2021 por observación del despacho de auditoría. Al cierre del ejercicio la cuenta se encontraba en ceros

**Otros Activos Circulantes**  
**Se integra por la siguiente cuenta:**  
**Valores en Garantía.** Corresponde a los depósitos en garantía efectuados a la Comisión Federal de Electricidad que solicita para la celebración de contratos de suministro de energía.

Las cuentas por cobrar a largo plazo se integran por:  
**Documentos por Cobrar a Largo Plazo.** Al cierre del periodo la cuenta se encontraba en ceros.

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)**  
 No Aplica

**Inversiones Financieras**

Contiene el registro de las inversiones en acciones con la siguiente integración a valor histórico. En el mes de septiembre de 2020 se canceló el saldo de Parque Industrial Delicias, S.A. de C.V. por quiebra de la empresa, se autorizó por el Comité Técnico en sesión del 6 de agosto de 2020.

Casino de Chihuahua A.C.	8,830
Centro de Investigación en Materiales Avanzados, S.C.	1,750,000
Total	1,758,830

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

	SALDO	DEPREC. EJERCI DEPREC. ACUM TASA DEPREC.	No Aplica	No Aplica
<b>BIENES MUEBLES E INMUEBLES</b>	778,410,290			
TERRENOS	226,624,925		32,411,226	0
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	3,562,907		2,869,012	10% y 33.33%
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	4,309,337		2,905,589	0
EQUIPO DE TRANSPORTE	4,493,839		2,576,569	0
MAQUINARIA Y EQUIPO				

El método de depreciación es por línea recta. El rubro de Mobiliario y Equipo de Administración se deprecia al 10% lo correspondiente a muebles de oficina y al 33.33% lo correspondiente a equipo de cómputo y electrónico.

Los activos intangibles corresponden a la adquisición de derechos de agua por \$8,146,384 pesos, un importe de \$815,095 pesos del pago por una servidumbre de paso en la Reserva El Cantón para dar acceso a la planta de Panel Rey, S.A. de C.V., un importe de \$91,000 pesos de una servidumbre de paso en el Municipio de Meoqui para acceso a la planta cervecera, y la adquisición de licencias de software Microsoft Office para el equipo de cómputo del Organismo por \$78,876 pesos. No se cuenta con Activos Diferidos.

**Estimaciones y Deterioros**

Corresponde a la depreciación acumulada de bienes muebles e inmuebles, la cual se detalla en la nota anterior

**PASIVO**

Las cuentas de pasivo se integran por:

**Retenciones y Contribuciones por Pagar.** Comprende el saldo por pagar al cierre del mes de ISR retenido a los trabajadores por el pago de nómina, cuotas por pagar a Pensiones Civiles del Estado, Impuesto sobre Nómina y como principal el I.V.A. efectivamente cobrado a los usuarios de los parques industriales por el suministro de servicios, y el I.V.A. facturado a los usuarios que está pendiente de cobrarse para enterar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. La antigüedad de la cuenta es menor a 90 días, con factibilidad de pago.

Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo. Corresponde a la retención de cuotas de CHISAL de los trabajadores, además de provisión de gastos por cierre anual, derechos de agua del cuarto trimestre e impuesto sobre la renta del ejercicio

Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo. Se integra por los pagos en exceso de clientes que se aplicarán contra las facturas siguientes por los servicios de agua, mantenimiento y vigilancia en los parques industriales. La antigüedad de la cuenta es menor a 90 días, con factibilidad de pago.

No se cuenta con fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía, ni otras cuentas de pasivos. Existe un pasivo contingente con la Comisión Nacional del Agua, por el pago de derechos de extracción de agua, debido a que a partir del primer trimestre del año 2009, se llevó a cabo un trámite mediante el cual se solicitó de manera formal a la Comisión Nacional del Agua, el cambio de uso de agua de industrial a doméstico, sin embargo éste no ha sido autorizado por la autoridad federal, por lo que se han recibido invitaciones para regularizar el pago. En el año 2018 se contrató un despacho externo para llevar a cabo la regularización del adeudo ante la dependencia federal, la cual está en trámite. En caso de que se haga exigible el pago de derechos con uso industrial, el adeudo calculado de acuerdo al artículo 67 fracción I del Código Fiscal de la Federación, por los últimos cinco años ascendería a \$435,682,059 (Cuatrocientos treinta y cinco millones seiscientos ochenta y dos mil cincuenta y nueve pesos 00/100 M.N.), cantidad que incluye actualización y recargos calculados hasta el cuarto trimestre de 2021.

### II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### INGRESOS DE GESTIÓN

Este organismo no cuenta con ingresos por impuestos, contribuciones de mejora, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones, aportaciones, transferencias, subsidios, ayudas ni asignaciones. Los ingresos son propios y se integran como sigue:

Ingresos por Servicios. Corresponde a la facturación mensual de los servicios de agua, vigilancia, mantenimiento y otros menores a los usuarios de los parques industriales de Chihuahua, Juárez, Cuauhtémoc, y Casas Grandes, dentro de los cuales el agua representa el principal ingreso.

Concepto	Presupuesto	Ejercicio	Variación
Agua	79,893,715	77,807,785	2,085,930
Mantenimiento	11,415,536	10,698,717	716,819
Vigilancia	5,535,612	4,798,105	737,507
Varios	-	161,264	161,264
Total	96,844,863	93,465,870	3,378,993

Ingresos por Venta de Terrenos. No se han registrado ventas en el periodo.

Ingresos por Arrendamiento. En este rubro se tiene contemplado el registro de los ingresos por la facturación a Grupo Coanzamex por los estudios de los jales de la planta metalúrgica, la renta de la planta de Lázaro Cárdenas al Corporativo Yazaki, y el arrendamiento de oficinas a ASACH, además de terrenos en Chihuahua y Cuauhtémoc.

Subsidios y Subvenciones. Se tenían considerados los subsidios del Gobierno del Estado para la construcción del edificio PIDET/SPARK. La Secretaría de Hacienda informó que no cuentan con recursos para el proyecto, por lo que el Comité Técnico autorizó que se termine la construcción con recursos propios del organismo.

Otros Ingresos. Corresponde al registro de rendimientos por inversiones, utilidad cambiaria, e intereses por venta de terrenos.

#### GASTOS Y PÉRDIDAS

Gastos de Administración Central. Comprende los gastos administrativos y de operación de los diferentes departamentos del organismo.

Al comparar el presupuesto calendarizado al cierre del mes contra el ejercicio, se presentó una variación positiva global neta de \$18,397,904 pesos.

Costo de Servicios en Parques. Corresponde al costo dentro de los parques industriales del Organismo en los cuales se realiza facturación por servicios prestados a los usuarios.

Al comparar el presupuesto calendarizado al cierre del mes contra el ejercicio, se registraron variaciones positivas globales contra presupuesto por un total de \$70,361,895 pesos, originadas principalmente por los derechos de agua que a partir del primer trimestre de 2009 se comenzaron a pagar con la tarifa de uso doméstico. En el mes de julio de 2021 se comenzaron a registrar por separado los costos de operación del nuevo edificio Spark, para lo cual se autorizó el presupuesto en sesión de Comité Técnico celebrada el 23 de junio del mismo año.

Costo de Venta de Terrenos. Refleja el costo específico de cada lote que se vende, el cual se registra dentro de la cuenta de Costo de Terrenos. En el caso de registrarse ventas de terrenos por debajo del costo, se afecta la cuenta de Costo de Venta de Terrenos hasta por el importe de la venta y el resto se refleja dentro del Costo de Subsidios.

Costo de Subsidios. Se integra por la diferencia entre el precio de venta y el costo registrado en terrenos dentro del activo

Otros Gastos y Pérdidas. Se integra por las pérdidas por tipos de cambio y depreciaciones, así como gastos no deducibles.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Modificaciones al Patrimonio Contribuido. Durante el ejercicio no se presentaron variaciones en el Patrimonio Contribuido.

Modificaciones al Patrimonio Generado. En el ejercicio se ha tenido una modificación positiva de \$48,610,699 pesos en el patrimonio generado, con los ingresos propios y gastos que se desglosan a continuación:

INGRESOS	
Ingresos por Servicios en Parques	93,465,870
Ingresos por Venta de Terrenos	-
Ingresos por Arrendamiento	4,568,337
Otros Ingresos	8,252,276
Ingresos por Subsidios	-
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>106,286,484</b>
<b>GASTOS Y PERDIDAS</b>	
Gastos de Administración Central	24,272,699
Costo de Servicios en Parques	27,911,276
Costo de Venta de Terrenos y de Subsidios	-
Otros Gastos y Pérdidas	253,931
Depreciaciones	5,237,879
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>57,675,784</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>48,610,699</b>

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	2021	2020
Efectivo en Cajas Chicas	11,000	11,000
Efectivo en Bancos	117,340,823	27,566,078
Inversiones temporales	86,911,033	164,855,843
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>204,262,855</b>	<b>192,432,921</b>

En el periodo se realizaron las siguientes adquisiciones de bienes muebles y mejoras a bienes inmuebles con recursos propios.

<b>ACTIVOS FIJOS</b>	
Maquinaria y Equipo	96,341
Mobiliario y equipo de cómputo	71,446
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	
<b>COMPLEJO INDUSTRIAL CHIHUAHUA</b>	
Recarpeteo vialidades	1,644,092
Reposición tanque elevado y subestación pozo 6	1,003,899
Bodega para Archivo	968,058
Estacionamientos en camellones	355,153
Paradas de camiones	1,312,302
<b>PARQUE INDUSTRIAL CHIHUAHUA SUR</b>	
Edificio PIDET/SPARK	41,388,391
Construcción de estacionamientos públicos.	1,256,306
Construcción de carril lateral Tabalaopa	1,104,506
<b>PARQUE INDUSTRIAL AEROPUERTO</b>	
Reposición tanque elevado y subestación pozo 1	883,506
Construcción de área de estacionamiento en el dren pluvial.	1,035,338
Construcción de Alumbrado	509,575
Paradas de camiones	9,510
<b>PARQUE INDUSTRIAL CUAUHTÉMOC</b>	
Reposición tanque elevado y subestación pozo 1 y 2	908,845
Vialidad Río Batopilas y drenaje pluvial	2,578,134
Perforación de pozo número dos	4,799,685
<b>PARQUE INDUSTRIAL PAQUIMÉ</b>	
Rehabilitación de vialidades.	283,232
<b>TOTAL INFRAESTRUCTURA Y ACTIVOS FIJOS</b>	<b>60,210,818</b>

Conciliación de los flujos de efectivo netos de las actividades de operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios.

	2021	2020
Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios	54,102,509	86,861,854
Movimientos de partidas que no afectan al efectivo	-	734,297
Depreciación	5,237,879	3,764,490
Amortización	-	-
Costo de venta de terrenos	-	-
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	17,443,640	13,830,275
Incremento o disminución en cuentas por cobrar	139,597	337,464
Pérdidas por tipo de cambio	114,334	52,497
Otras pérdidas	66,054,339	68,142,831
<b>Flujo Neto de Actividades de Operación</b>		

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

<b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b>	
1. Ingresos Presupuestarios	106,238,740
2. Más ingresos contables no presupuestarios	
Otros ingresos y beneficios varios	47,744
Participaciones, subsidios y otras ayudas	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	
Productos de capital	
Otros ingresos presupuestarios no contables	
4. Ingresos Contables	106,286,484

<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>	
1. Total de Egresos (Presupuestarios)	52,183,974
2. Menos egresos presupuestarios no contables	
Otros egresos presupuestarios no contables	
3. Más gastos contables no presupuestarios	5,491,810
Estimaciones, depreciaciones, amortizaciones	5,237,879
Donativos	-
Subsidios y subvenciones	-
Otros gastos	253,931
4. Total del Gasto Contable	57,675,784

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACILIO JAMIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de este documento son las siguientes:

Cuentas de orden, contables y presupuestarias:

Contables: (No existen)

Presupuestarias:

<b>LEY DE INGRESOS</b>	104,709,875
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	4,929,590
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	6,486,555
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	106,266,841
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	106,266,841
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	
<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>	
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	138,260,281
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	88,759,797
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	2,683,490
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	52,183,974
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	52,183,974
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	52,183,974
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	52,183,974

Bejo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ**  
COORDINADOR GENERAL

**C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ**  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. Introducción**

Los estados financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades. De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión, además de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Las actividades y funciones de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua son ejecutadas con recursos propios que se generan por el suministro de servicios de agua, mantenimiento y vigilancia en los parques industriales administrados por el organismo en el Estado de Chihuahua. El presupuesto de egresos es presentado para la aprobación de la Secretaría de Hacienda del Estado, quien a su vez lo presenta al Congreso del Estado. De igual forma se presenta al Comité Técnico de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua, máximo órgano de administración, el presupuesto anual de ingresos y egresos. En los dos últimos ejercicios se ha aplicado el plan de austeridad emitido por la Secretaría de Hacienda del Estado.

**3. Autorización e Historia**

- a) Fecha de creación 12 de septiembre de 1980
- b) Principales cambios en su estructura

El organismo opera con las siguientes áreas: 1) Coordinación General 2) Departamento de Ingeniería, Operación y Mantenimiento 3) Departamento de Atención a Usuarios 4) Unidad de Administración 5) Unidad Jurídica 6) Unidad de Promoción

**4. Organización y Objeto Social**

- a) Objeto social

I. Instrumentar y ejecutar los planes y programas de desarrollo y fomento económico del Gobierno del Estado mediante el desarrollo de productos inmobiliarios, en coordinación con los tres niveles de gobierno, así como con el Sector Privado

II. Fomentar y apoyar el desarrollo de los sectores económicos en el Estado con productos inmobiliarios, con la finalidad de promover inversión privada tanto nacional como extranjera, induciendo el desenvolvimiento equilibrado de las diversas regiones de la Entidad.

III. Estimular y participar en la creación de zonas de desarrollo económico en el Estado, realizando las obras de infraestructura inmobiliaria necesaria, así como participar en el desarrollo de servicios públicos de apoyo y promover la participación de la iniciativa privada para el establecimiento y aprovechamiento de dichas zonas.

- b) Principal actividad

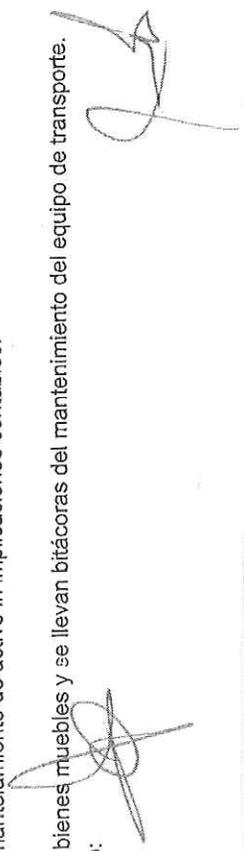
Dentro de sus atribuciones se encuentra la realización de obras de infraestructura en las zonas y complejos económicos que administra; así como proporcionar los servicios de agua, mantenimiento y vigilancia en los parques industriales que son administrados por Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua. Además, el organismo es responsable de la promoción económica para la atracción de inversiones a la entidad.



- c) Ejercicio fiscal. Comprende del 1 de enero al 31 de diciembre.
- d) Régimen jurídico. Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua es un organismo descentralizado del Gobierno del Estado de Chihuahua, con personalidad y patrimonio propios
- e) Consideraciones fiscales. El organismo no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta, sin embargo, debe pagar este impuesto sobre los gastos que no reúnan los requisitos fiscales de deducibilidad, además de las retenciones del impuesto que realice a sus trabajadores. Está obligado al pago del Impuesto al Valor Agregado sobre los actos gravados con este impuesto, como es el caso de los ingresos por servicios en los parques industriales. A su vez acredita el impuesto pagado a sus proveedores que se encuentre plenamente identificado con los actos o actividades gravadas para efectos de dicho impuesto. El organismo es contribuyente del Impuesto sobre Nóminas estatal, sin embargo, en los últimos años, se ha aplicado el estímulo para organismos del Gobierno por lo que no han resultado cantidades a pagar.
- f) Estructura organizacional básica. La administración del organismo está a cargo de un Comité Técnico que se integra por:
- I. El Secretario de Innovación y Desarrollo Económico, quien funge como presidente. II. El Secretario General de Gobierno. III. El Secretario de Hacienda. IV. El Secretario de Comunicaciones y Obras Públicas. V. El Secretario de Desarrollo Urbano y Ecología. VI. El Órgano Interno de Control, quien participa con voz, pero sin voto.
- Para el desarrollo de las funciones se designa a un Coordinador General, quien tiene a su cargo las siguientes unidades: 1) Unidad de Ingeniería, Operación y Mantenimiento 2) Unidad de Atención a Usuarios 3) Unidad de Administración 4) Unidad Jurídica 5) Unidad de Promoción
- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario. No aplica.
- 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**
- a) Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) Se ha utilizado la normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera.
- c) Postulados básicos: 1. Sustancia económica 2. Entes públicos 3. Existencia permanente 4. Revelación suficiente 5. Importancia relativa 6. Registro e integración presupuestaria 7. Consolidación de la información financiera 8. Devengo contable 9. Valuación 10. Dualidad Económica 11. Consistencia
- d) Normatividad supletoria
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua. Código Administrativo del Estado de Chihuahua. Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua. Ley de Adquisiciones, Arrendamientos, Contratación de Servicios y Obra Pública del Estado de Chihuahua. Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chihuahua, Código Civil del Estado de Chihuahua Ley de Presupuestos de Egresos, Contabilidad y Gasto Público del Estado de Chihuahua. Decretos 948-80-P.E., 339-87-P.E., 187-90V P.E., 184/99-II-P.O., LXV/RFDEC/0886/2018 XVIII P.E. Estatuto Orgánico de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua. Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Chihuahua. Ley General de Contabilidad Gubernamental. Ley Federal del Trabajo. Código Fiscal de la Federación. Código Fiscal del Estado de Chihuahua. Ley del Impuesto sobre la Renta. Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- e) Para las entidades que por primera vez están implementando el devengado. No Aplica.
- 6. Políticas de Contabilidad Significativas**
- a) Actualización. A partir del año 2005, este organismo dejó de reconocer los efectos de la inflación en los estados financieros por no considerarse relevantes ante los bajos índices inflacionarios registrados. La valuación de los terrenos se efectuó mediante la elaboración de avalúos.
- b) No se realizan operaciones en el extranjero.



- c) No se cuenta con inversión en acciones en el Sector Paraestatal.
  - d) No se tienen inventarios para utilizar un método de valuación.
  - e) Beneficios a empleados: No se realiza cálculo de reserva actuarial.
  - f) Provisiones: A partir del ejercicio 2018 se dejaron de realizar provisiones de gratificación anual y prima vacacional, así como de los derechos de agua, derivado de limitaciones presupuestales y de concentración de información en la Secretaría de Hacienda del Estado.
  - g) Reservas: No se tienen reservas creadas.
  - h) Cambios en políticas contables. A partir del ejercicio 2011 se implementó la estructura del plan de cuentas emitido por el CONAC, en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. En el ejercicio 2012 se comenzó a utilizar el Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SACG) el cual ha sido desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC). En el ejercicio 2018 se implementó el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET), desarrollado por el INDETEC.
  - i) Reclasificaciones: No se han registrado reclasificaciones relevantes en el presente ejercicio.
  - j) Depuración y cancelación de saldos: Se registraron depuraciones de cuentas incobrables y cancelación de saldo de inversiones en acciones, según acta de Comité Técnico del 6 de agosto de 2020.
- 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**
- a) Activos en moneda extranjera. No se tienen.
  - b) Pasivos en moneda extranjera. No se tienen.
  - c) Posición en moneda extranjera. Se tiene una cuenta bancaria de cheques en Banamex.
  - d) Tipo de cambio. Al cierre del periodo se valuó al tipo de cambio de \$20.5157 pesos por dólar.
  - e) Equivalente en moneda nacional. Esta cuenta representa un total de \$1,180,325 pesos.
- 8. Reporte Analítico del Activo**
- a) Los porcentajes de depreciación de los activos son los siguientes:
- |                              |        |
|------------------------------|--------|
| Edificios no habitacionales: | 3%     |
| Mobiliario y equipo:         | 10%    |
| Equipo de cómputo:           | 33.33% |
| Equipo de transporte:        | 20%    |
| Maquinaria y equipo:         | 10%    |
- b) En el año 2012 se realizó el ajuste del cambio de porcentaje de depreciación de activos fijos para quedar como se mencionó en el inciso anterior.
  - c) No se realizó capitalización de gastos en el ejercicio.
  - d) No se cuenta con inversiones en moneda extranjera por lo que no existen riesgos por tipo de cambio o tipo de interés.
  - e) No se cuenta con valor activado en el ejercicio de bienes construidos.
  - f) No se tienen circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.
  - g) No se realizó en el ejercicio desmantelamiento de activo in implicaciones contables.
  - h) Se cuenta con resguardo de los bienes muebles y se llevan bitácoras del mantenimiento del equipo de transporte.
- Principales variaciones en el activo:



- a) Inversiones en valores. No tuvo variación significativa.
  - b) Patrimonio de organismos descentralizados. La variación corresponde al registro de construcciones y mejoras a bienes inmuebles mayores a la depreciación de activos fijos, lo cual aumentó el valor del activo no circulante.
  - c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No Aplica.
  - d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. Sin variación
- 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**  
 No se cuenta con fideicomisos, mandatos ni análogos.

**10. Reporte de la Recaudación**  
 Ingresos por servicios

Concepto	Presupuesto	Ejercido	Variación
Agua	79,893,715.00	77,807,785.03	2,085,929.97
Mantenimiento	11,415,536.00	10,698,716.54	716,819.46
Vigilancia	5,535,612.00	4,798,104.67	737,507.33
Varios	-	161,264.01	161,264.01
<b>Total</b>	<b>96,844,863.00</b>	<b>93,465,870.25</b>	<b>3,378,992.75</b>

Ingresos por ventas de terrenos. No se realizaron ventas de terrenos en el periodo.

Ingresos por arrendamiento. Corresponde a la facturación a Grupo Coanzamex por los estudios de los jales de la planta metalúrgica de Parral, el arrendamiento de nave industrial a Yazaki y de oficinas a ASACH, además de terrenos en Chihuahua y Cuauhtémoc.

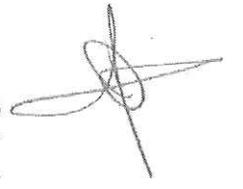
**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

a) Indicadores:

Concepto	Importe	Saldo	Int. pagados	Tasa	Vencimiento
Deuda	2,718,106.92	1,694,817.41	-	-	Mensual
Recaudación	98,034,207.45	1,023,289.51	-	-	Mensual
Porcentaje	3%	2,718,106.92			

b) Integración de la deuda:

Deuda	Saldo	Int. pagados	Tasa	Vencimiento
Retenciones y contribuciones por pagar	1,694,817.41	-	-	Mensual
Otros menores	1,023,289.51	-	-	Mensual
<b>Total</b>	<b>2,718,106.92</b>			




**12. Calificaciones otorgadas**

No aplica

**13. Proceso de Mejora**

a) En proceso de revisión permanente por parte de la Secretaría de la Función Pública a través del Órgano Interno de Control. Se cuenta con un Comité de Control Interno y Desempeño Institucional.

b) Medidas de desempeño financiero. Se cuenta con un Sistema de Gestión y Control Administrativo a través de indicadores internos por áreas.

**14. Información por Segmentos**

La información contable respecto a los ingresos y egresos se procesa en forma separada considerando las siguientes unidades:

01- Administración Central. 02- Complejo Industrial Chihuahua. 03- Parque Industrial Aeropuerto. 04- Parque Industrial Cuauhtémoc. 05- Parque Industrial Parral. 06- Parque Industrial Paquimé. 07- Parque Industrial Chihuahua Sur. 09- Edificio Spark

**15. Eventos Posteriores al Cierre**

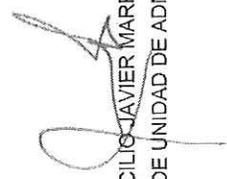
No existen eventos posteriores al cierre.

**16. Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas.

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

  
C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACION

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado Analítico del Activo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1 + 2 - 3)	Variación del Periodo 5 (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>1,157,748,367</b>	<b>7,904,150,765</b>	<b>7,856,122,211</b>	<b>1,205,776,921</b>	<b>48,028,554</b>
<i>Activo Circulante</i>	<i>222,893,483</i>	<i>7,709,701,128</i>	<i>7,715,314,834</i>	<i>217,279,777</i>	<i>-5,613,706</i>
Efectivo y Equivalentes	192,432,921	7,454,354,524	7,442,524,590	204,262,855	11,829,934
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	30,004,507	252,417,847	269,886,603	12,535,751	-17,468,756
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	292,951	2,917,216	2,897,818	312,349	19,398
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	163,103	11,542	5,823	168,822	5,719
<i>Activo No Circulante</i>	<i>934,854,884</i>	<i>194,449,637</i>	<i>140,807,377</i>	<i>988,497,144</i>	<i>53,642,259</i>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,758,830	0	0	1,758,830	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	947,679,244	192,559,084	134,235,057	1,006,003,272	58,324,028
Bienes Muebles	12,279,237	1,421,287	1,334,442	12,366,082	86,845
Activos Intangibles	8,744,972	386,384	0	9,131,355	386,384
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-35,607,399	82,882	5,237,879	-40,762,396	-5,154,997
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

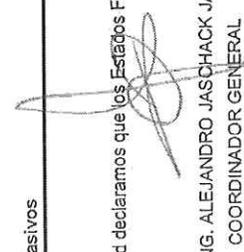
ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACIJUC JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

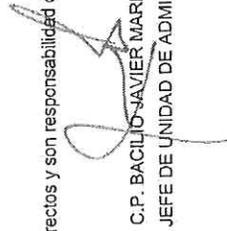
PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución Acreedora	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos			3,300,252	2,718,107
Total Deuda y Otros Pasivos			3,300,252	2,718,107

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL



C.P. BACILIO-JAVIER MARRUFO PÉREZ  
 JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado Analítico de Ingresos

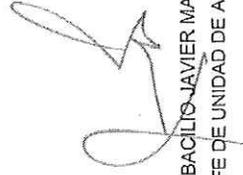
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	1 Estimado	2 Ampliaciones y Reducciones	(3=1+2) Modificado	4 Devengado	5 Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Presentación de Servicios y Otros Ingresos	101,100,154	1,891,745	102,991,899	98,034,207	98,034,207	-3,065,946
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	3,609,722	4,594,810	8,204,532	8,204,532	8,204,532	4,594,811
<b>Total</b>	<b>104,709,875</b>	<b>6,486,555</b>	<b>111,196,430</b>	<b>106,238,740</b>	<b>106,238,740</b>	<b>1,528,864</b>
				Ingresos excedentes		

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JÁQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	1 Estimado	2 Ampliaciones y Reducciones	(3=1+2) Modificado	4 Devengado	5 Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>101,100,154</b>	<b>1,891,745</b>	<b>102,991,899</b>	<b>98,034,207</b>	<b>98,034,207</b>	<b>-3,065,946</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Presentación de Servicios y Otros Ingresos	101,100,154	1,891,745	102,991,899	98,034,207	98,034,207	-3,065,946
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos Derivados de Financiamientos</b>	<b>3,609,722</b>	<b>4,594,810</b>	<b>8,204,532</b>	<b>8,204,532</b>	<b>8,204,532</b>	<b>4,594,811</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	3,609,722	4,594,810	8,204,532	8,204,532	8,204,532	4,594,811
<b>Total</b>	<b>104,709,875</b>	<b>6,486,555</b>	<b>111,196,430</b>	<b>106,238,740</b>	<b>106,238,740</b>	<b>1,528,864</b>
				Ingresos excedentes		

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN



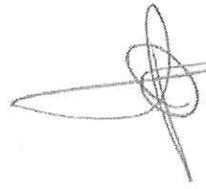
**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

Clasificación Administrativa

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua	138,260,283	2,683,490	140,943,773	52,183,974	52,183,974	88,759,799
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>138,260,283</b>	<b>2,683,490</b>	<b>140,943,773</b>	<b>52,183,974</b>	<b>52,183,974</b>	<b>88,759,799</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL

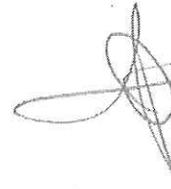


C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
 JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	1 Aprobado	2 Ampliaciones/ (Reducciones)	3 = (1+2) Modificado	4 Devengado	5 Pagado	
Gasto Corriente	137,483,289	2,683,490	140,166,779	51,539,311	51,539,311	88,627,468
Gasto de Capital	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	776,994	0	776,994	644,663	644,663	132,331
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>138,260,283</b>	<b>2,683,490</b>	<b>140,943,773</b>	<b>52,183,974</b>	<b>52,183,974</b>	<b>88,759,799</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL



C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
 JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Egresos			Subejercicio		
	1 Aprobado	2 Ampliaciones/ (Reducciones)	3 = (1+2) Modificado		4 Devengado	5 Pagado
<b>Servicios Personales</b>	19,299,621	0	19,299,621	15,074,779	15,074,779	4,224,843
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	12,896,881	0	12,896,881	10,187,364	10,187,364	2,709,517
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	2,102,234	0	2,102,234	1,601,522	1,601,522	500,712
Seguridad Social	2,553,470	0	2,553,470	1,780,713	1,780,713	772,756
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,747,036	0	1,747,036	1,505,180	1,505,180	241,857
Provisiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>Materiales y Suministros</b>	2,153,010	0	2,153,010	862,794	862,794	1,290,217
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	544,100	0	544,100	239,011	239,011	305,089
Alimentos y Utensilios	50,000	0	50,000	48,403	48,403	1,597
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	2,000	0	2,000	833	833	1,167
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	1,556,910	0	1,556,910	574,546	574,546	982,364
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
<b>Servicios Generales</b>	115,790,657	2,663,490	118,474,147	35,452,187	35,452,187	83,021,960
Servicios Básicos	70,325,666	835,000	71,160,666	12,560,817	12,560,817	58,599,849
Servicios de Arrendamiento	39,600	0	39,600	36,150	36,150	3,450
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	14,500,600	995,490	15,496,090	9,206,568	9,206,568	6,289,522
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	570,388	78,000	648,388	386,839	386,839	261,549
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	19,517,941	775,000	20,292,941	9,053,530	9,053,530	11,239,412
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	2,128,000	0	2,128,000	150,780	150,780	1,977,220
Servicios Oficiales	2,409,000	0	2,409,000	672,533	672,533	1,736,467
Otros Servicios Generales	6,299,462	0	6,299,462	3,384,970	3,384,970	2,914,492
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	1,016,994	0	1,016,994	794,215	794,215	222,779
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	240,000	0	240,000	149,552	149,552	90,448
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	776,994	0	776,994	644,663	644,663	132,331
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0

Concepto	Egresos				Subejercicio	
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4		Pagado 5
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>138,260,283</b>	<b>2,683,490</b>	<b>140,943,773</b>	<b>52,183,974</b>	<b>52,183,974</b>	<b>88,759,799</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACHO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Egresos				Subejercicio 6 = (3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	
<b>Gobierno</b>					
Legislación	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>					
Protección Ambiental	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	138,260,283	2,683,490	140,943,773	52,183,974	88,759,799
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	138,260,283	2,683,490	140,943,773	52,183,974	88,759,799
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0
<b>Otros no Clasificados en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y	0	0	0	0	0
Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0
Saneariento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>138,260,283</b>	<b>2,683,490</b>	<b>140,943,773</b>	<b>52,183,974</b>	<b>88,759,799</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL

C.P. BACILO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
 JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

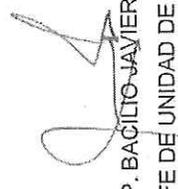
Endeudamiento Neto  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total de Créditos Bancarios	0	0	0
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Impuestos federales	1,694,817		1,694,817
Retención de cuotas del Instituto Chihuahuense de Salud	30,290		30,290
Derechos de agua e ISR anual	395,066		395,066
Gastos provisionados por cierre anual	597,887		597,887
Pagos anticipados de clientes	46		46
	0		0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>2,718,107</b>	<b>0</b>	<b>2,718,107</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,718,107</b>	<b>0</b>	<b>2,718,107</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACILTO JAVIER MARRUJO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

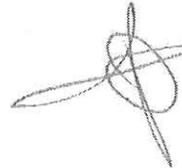
PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Intereses de la Deuda

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
No Aplica		0
	Créditos Bancarios	
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
	Otros Instrumentos de Deuda	
No Aplica		0
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0	0
TOTAL	0	0

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BASILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Flujo de Fondos

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Estimado 1	Ampliaciones y Reducciones 2	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5
<b>Ingresos</b>					
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Presentación de Servicios y Otros Ingresos	101,100,154	1,891,745	102,991,899	98,034,207	98,034,207
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	3,609,722	4,594,810	8,204,532	8,204,532	8,204,532
<b>Total de Ingresos</b>	<b>104,709,875</b>	<b>6,486,555</b>	<b>111,196,430</b>	<b>106,238,740</b>	<b>106,238,740</b>
<b>Egresos</b>					
Servicios Personales	19,299,621	0	19,299,621	15,074,779	15,074,779
Materiales y Suministros	2,153,010	0	2,153,010	862,794	862,794
Servicios Generales	115,790,657	2,683,490	118,474,147	35,452,187	35,452,187
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,016,994	0	1,016,994	794,215	794,215
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0
<b>Total de Egresos</b>	<b>138,260,283</b>	<b>2,683,490</b>	<b>140,943,773</b>	<b>52,183,974</b>	<b>52,183,974</b>
<b>Superavit</b>	<b>-33,550,408</b>	<b>3,803,065</b>	<b>-29,747,343</b>	<b>54,054,765</b>	<b>54,054,765</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BASILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Gasto por Categoría Programática

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3-4)
	1 Aprobado	2 Ampliaciones/ (Reducciones)	3 = (1+2) Modificado	4 Devengado	5 Pagado	
<b>Programas</b>						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	137,483,289	2,683,490	140,166,779	51,539,311	51,539,311	88,627,468
Prestación de Servicios Públicos	0	0	0	0	0	0
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	137,483,289	2,683,490	140,166,779	51,539,311	51,539,311	88,627,468
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	776,994	0	776,994	644,663	644,663	132,331
Pensiones y jubilaciones	776,994	0	776,994	644,663	644,663	132,331
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>138,260,283</b>	<b>2,683,490</b>	<b>140,943,773</b>	<b>52,183,974</b>	<b>52,183,974</b>	<b>88,759,799</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Catálogo de Estructura Programática Estatal

Modalidad 2 Desempeño de las funciones

Clasificación F Promoción y fomento

Programa 008 Fomento Industrial

Proyecto C2 Fomento Industrial 2021

Programa 2F008C2 - Fomento Industrial

Proporcionar servicios básicos para el funcionamiento de las empresas establecidas en los parques industriales de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua, con el fin de fortalecer y apoyar el desarrollo industrial del Estado. En el Programa Operativo Anual basado en Resultados se contemplan los siguientes conceptos:

El Fin del programa es contribuir a fortalecer la organización y el desarrollo de las capacidades de los sectores productivos del estado, para promover un crecimiento sustentable con los mejores ingresos para las y los chihuahuenses, a través de proyectos de infraestructura y servicios para las empresas establecidas en los parques industriales.

El Propósito es que las empresas establecidas en los parques industriales de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua cuenten con espacios adecuados para la industria avanzada.

Los Componentes son:

1) Los servicios prestados a las empresas de los parques industriales.

a) Operación del servicio de vigilancia

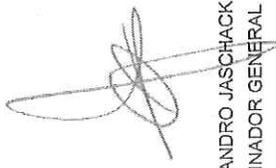
b) Operación del servicio de mantenimiento

c) Operación de pozos y líneas de agua

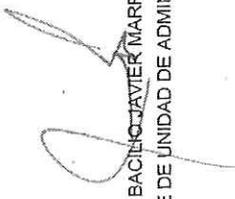
2) Proyectos de infraestructura en parques y reservas industriales.

a) Ejecución de proyectos y recursos del Organismo

b) Planeación de proyectos de infraestructura



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
INDICADORES DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

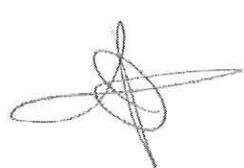
PROPÓSITO	Encuestas calificadas como bueno	Encuestas contestadas	Resultado	Meta
Las empresas establecidas en los parques industriales cuentan con espacios adecuados para la industria avanzada.	33	50	66.0%	60.00%
<b>COMPONENTE 1</b>				
Servicios a las empresas de los parques industriales prestados	Presupuesto de servicios ejercido	Presupuesto de servicios autorizado	Resultado	Meta
	\$ 27,911,276	95,589,681	29.20%	100.00%
<b>COMPONENTE 2</b>				
Proyectos de infraestructura en parques y reservas industriales administrados	Infraestructura desarrollada	Infraestructura programada	Resultado	Meta
	\$ 60,040,531	86,276,000	69.59%	100.00%
<b>ACTIVIDAD 1.1</b>				
Operación del servicio de vigilancia de los parques industriales	Costo mensual vigilancia	Hectáreas ocupadas	Resultado	Meta
	\$ 493,525	537 \$	919 \$	975
<b>ACTIVIDAD 1.2</b>				
Operación del servicio de mantenimiento de los parques industriales	Costo mensual de mantenimiento de parques / Número de hectáreas ocupadas	Hectáreas ocupadas	Resultado	Meta
	\$ 1,210,018 \$	596 \$	2,030 \$	2,980
<b>ACTIVIDAD 1.3</b>				
Operación de pozos y líneas de agua	Metros cúbicos facturados	Metros cúbicos extraídos	Resultado	Meta
	2,228,951	2,672,938	83.39%	90%
<b>ACTIVIDAD 2.1</b>				
Ejecución de proyectos y recursos del organismo	Gastos de administración ejercidos	Gastos totales ejercidos	Resultado	Meta
	\$ 24,272,699 \$	52,183,974	46.51%	30.90%
<b>ACTIVIDAD 2.2</b>				
Planeación de proyectos de infraestructura en parques y reservas industriales del organismo	Proyectos de infraestructura realizados	Proyectos de infraestructura programados	Resultado	Meta
	12	23	52.17%	100%

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

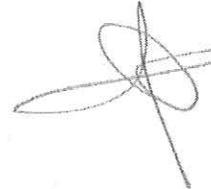
C.P. BACILO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua  
 Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio  
 Al 31 de diciembre de 2021

Código	Descripción del Bien	Valor en libros
0194	ANAQUEL	856
0195	ANAQUEL	856
0196	ANAQUEL	856
0197	ANAQUEL	856
0200	ANAQUEL	856
0347	PERCHERO	600
0352	CUADRO DEL MUNDO	2,000
0398	MAQUINA DE ESCRIBIR	2,500
0442	PERCHERO	600
0459	PLANERO	3,461
0460	PLANERO	1,250
0586	RACK	800
0587	RACK	800
0631	PLANERO 10 GAVETAS	1,500
0687	ARCHIVERO 2 GAVETAS	6,066
0688	CUADRO DE LA CATEDRAL	1,315
0689	CUADRO CAPILLA DE VILLA	2,337
0695	ESTANTE ARCHIVERO	6,961
0696	ESTANTE ARCHIVERO	5,980
0701	MUEBLE DE MADERA COCINETA	4,081
0702	MUEBLE PARA FAX	1,600
0718	SILLA DE MADERA	458
0720	MESA TUBULAR	260
0721	SILLA TUBULAR	263
0722	SILLA TUBULAR	263
0723	SILLA TUBULAR	263
0724	SILLA TUBULAR	263
0725	SILLA TUBULAR	263




Código	Descripción del Bien	Valor en libros
2125	DESBROZADORA A GASOLINA	4,974
2126	DESBROZADORA A GASOLINA	4,974
2127	CORTA SETOS A GASOLINA	4,874
2128	CORTA SETOS A GASOLINA	4,874
2129	CORTA SETOS A GASOLINA	4,874
2130	EQUIPO DE CORTE Y SOLDADURA	4,610
2131	MOTOBOMBA 3" A GASOLINA	7,274
2132	MOTOBOMBA 2" A GASOLINA	4,710
2133	MOTOBOMBA 2" A GASOLINA	4,710
2134	MOTOBOMBA 2" A GASOLINA	4,710
2135	POLIPASTO MANUAL	1,946
2136	POLIPASTO MANUAL	1,946
2137	COMPRESOR HORIZONTAL	12,775
2138	HIDROLAVADORA A GASOLINA	9,075
S/N	MINICARGADOR BOBCAT 2020	851,715
S/N	BARREDORA	98,841
	<b>TOTAL</b>	<b>12,366,084</b>



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

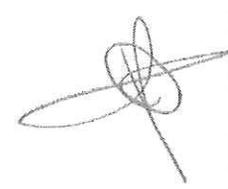


C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua  
 Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio  
 Al 31 de diciembre de 2021

Código	Descripción del Bien	Valor en libros
M2 L11-B	POZO 1 PROMOTORA	2,568,902
M7 L9-A-1	POZO 8 PROMOTORA / JMAS	1,240,367
M9 L13-A	POZO 4	755,423
M6 Lfr II-B	PROMOTORA (Pago especie de P. Ind. America)	1,286,625
M10 L1-D	POZO 6 Y TANQUE ELEVADO	7,935,280
M14 L15	PROMOTORA/ EDIFICIO SDI	15,977,998
M14 L16/17	PROMOTORA / LEON TOLSTOI	4,343,421
M14 L19	PROMOTORA / ESTACIONAMIENTO LEON TOLSTOI	1,412,505
M14 L20	PROMOTORA / SDI	2,486,847
M15 L1B	PROMOTORA / CANCHAS DEPORTIVAS	16,586,154
M16 L11	PROMOTORA/Atrás ADUANA	7,827,844
S/N	AVENIDA COLON (DENNY'S)	12,909,331
S/N	Edificio PICH donado por Mpio. (esc. 9798)	773,582
S/N	PROYECTO 1 PARQUE SUR	5,815,139
S/N	PROYECTO 3 (Para venta a Superior) PARQUE SUR	11,063,085
S/N	RESERVA T PARQUE SUR	9,062,428
S/N	EQUIPAMIENTO PARQUE SUR	6,393,096
S/N	AREA M PARQUE SUR	377,942
S/N	ADQ. JULIO ORNELAS (parcelas 20,102,22,41,29,69,6,18,19) PARQUE SUR	40,744,924
S/N	ADQ. JULIO ORNELAS (parcela 25Z-1 P-1/1) PARQUE SUR	1,011,761
M10	ADQ. JULIO ORNELAS PARQUE SUR	1,035,308
L 1,5,9	DONACION DE MPIO. DE CHIH. (entre parcelas 92 y 98) PARQUE SUR	1,924,228
L 2,6,9,10,5,1	DONACION DE MPIO. DE CHIH. (parcela 92) PARQUE SUR	2,457,398
S/N	PARCELAS 297, 227, 228, 238, 237 PARQUE SUR	51,339,339
S/N	ADQ. JESUS ALFONSO PAZOS LINARES (parcela 242 Z-2 P2/2) escritura 15,356 P SUR	5,424,271
S/N	ADQ. JORGE VILLARINO DOMINGUEZ (parcela 241Z-2 P2/2) escritura 15,356 P SUR	3,987,741
S/N	ADQ. SAUL ARMENDARIZ GARCIA (parcela 212) PARQUE SUR	6,509,038
PARCELA 62	ADQ. MARTHA SOFIA CHAVEZ TREJO	70,045
PARCELA 62	ADQ. MARTHA SOFIA CHAVEZ TREJO	4,643,482
S/N	ADQ. AGUSTIN LOPEZ DAUMAS RESERVA AEROPUERTO	109,153,657
M4 L3	POZO 1 (Con oficina móvil) JUAREZ	14,170,863
M 7 v 8	POZO 2 PROMOTORA JUAREZ	531,157
POLIGC:10 A	PROMOTORA (Incluye Cereso) JUAREZ	30,220,076

Código	Descripción del Bien	Valor en libros
M2 L1	SERV. DE ADMON. Y ENAJENACION DE BIENES DELICIAS	4,801,551
M Z1 L54	JORGE PAZOS LINARES	1,720,680
597	OSCAR HUMBERTO TERRAZAS CARRASCO (parque lacteos delicias)	26,330,266
22	DONACION DE GOB. DEL EDO DE CHIH. ROSALES	3,400,985
CICH	EDIFICIO E INSTALACIONES DEL COMPLEJO INDUSTRIAL CHIHUAHUA	31,113,475
JUA	EDIFICIO DEL PARQUE INDUSTRIAL AEROPUERTO	655,268
CUAU	EDIFICIO DEL PARQUE INDUSTRIAL CUAUHTEMOC	1,362,126
PARR	EDIFICIO DEL PARQUE INDUSTRIAL PARRAL	333,647
NCG	EDIFICIO DEL PARQUE INDUSTRIAL PAQUIME	2,113,748
PAL	EDIFICIOS DE LA RESERVA PALOMAS	7,400,000
DEL	EDIFICIOS DE LA RESERVA PARQUE INDUSTRIAL DELICIAS	4,612,930
LC	EDIFICIO PLANTA LÁZARO CÁRDENAS	47,476,695
BPS	BODEGA PARQUE INDUSTRIAL CHIHUAHUA SUR	227,106
SPARK	EDIFICIO PIDET/SPARK	131,329,930
ARCHIVO	CONSTRUCCIONES EN PROCESO BODEGA DE ARCHIVO	968,058
	<b>TOTAL</b>	<b>1,006,003,272</b>



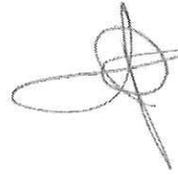
ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACHEO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
 Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  
 Al 31 de diciembre de 2021

Fonte, Programa o Convenio	Institución Bancaria	Datos de la Cuenta Bancaria	Número de Cuenta
Programa Fomento Industrial - Gasto Corriente	Banorte		0128947777
Programa Fomento Industrial - Gasto Corriente	BBVA		0135020670
Programa Fomento Industrial - Gasto Corriente	Citibanamex		4481-4514
Programa Fomento Industrial - Gasto Corriente Dólares	Citibanamex		4481-9000775
Programa Fomento Industrial - Gasto Corriente	Citibanamex		7011-3980913
Programa Fomento Industrial - Gasto Corriente	BBVA		0116086306



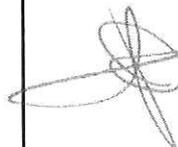
ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL



C.P. BACHEO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
 JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
Ejercicio y Destino del Gasto Federalizado Etiquetado y Reintegros  
Al 31 de diciembre de 2021

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Devengado	Ejercicio	Pagado	Reintegrado
NO APLICA		0		0	0



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

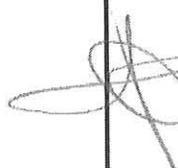


C.P. BACIO JAVIER MARRUJO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

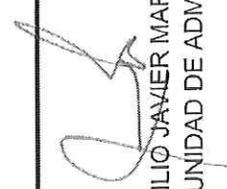
PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021

--

NO APLICA



ING. ALEJANDRO JASCHACK JÁQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACILIO JAVIER MARRUJO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN



# PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

## CHIHUAHUA

Balanza de Comprobación del 01/ene./2021 al 31/dic./2021

Cuentas con saldos y movimientos acumulados. (De la cuenta: 1000 a la 9000)

Fecha y 27/ene./2022

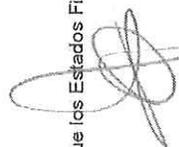
Usu: JIVARRUFO  
Rep:

12:43 PM

Nat. Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR				MOVIMIENTOS				SALDO ACTUAL	
		DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D 1000	ACTIVO	\$1,157,748,367.08	\$0.00	\$7,904,150,765.17	\$7,856,122,211.34	\$1,205,776,920.91	\$0.00				
D 1100	ACTIVO CIRCULANTE	\$222,893,482.79	\$0.00	\$7,709,701,128.41	\$7,715,914,834.06	\$217,279,777.14	\$0.00				
D 1110	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$192,432,921.41	\$0.00	\$7,454,354,523.96	\$7,442,524,589.91	\$204,262,855.46	\$0.00				
D 1111	EFFECTIVO	\$11,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$11,000.00	\$0.00				
D 1111-10001	CAJA ADMINISTRACION	\$5,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,000.00	\$0.00				
D 1111-10002	CAJA INGENIERIA	\$6,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,000.00	\$0.00				
D 1112	BANCOS/TESORERIA	\$27,566,078.36	\$0.00	\$3,848,645,404.60	\$3,758,870,660.19	\$117,340,822.77	\$0.00				
D 1112-10001	BANORTE CTA No. 012894777	\$519,753.66	\$0.00	\$558,094,655.19	\$558,919,312.18	\$1,695,096.67	\$0.00				
D 1112-10002	BANCOMER 0135020670	\$17,058,716.97	\$0.00	\$2,205,174,502.89	\$2,126,993,356.43	\$95,239,863.43	\$0.00				
D 1112-10003	BANAMEX CTA. 7514977214	\$8,775,875.97	\$0.00	\$3,111,875,819.05	\$817,610,004.60	\$3,041,690.42	\$0.00				
D 1112-10008	BANAMEX 4481/9000775 DLLS	\$57,592.75	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$57,592.75	\$0.00				
D 1112-10009	BANAMEX CTA COMPLEM (M.N.)	\$1,089,994.13	\$0.00	\$172,995.23	\$139,597.47	\$1,122,791.89	\$0.00				
D 1112-10010	BANAMEX TC 5584 2654 8890 0095	\$64,804.88	\$0.00	\$0.00	\$64,804.88	\$0.00	\$0.00				
D 1112-10011	BANCOMER 0116086306	\$0.00	\$0.00	\$145,822.32	\$100,454.00	\$45,358.32	\$0.00				
D 1112-10012	BANCOMER TD 1527997164	\$0.00	\$0.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00				
D 1112-10013	BANAMEX 7011-3980913	\$0.00	\$0.00	\$273,081,609.92	\$256,943,120.63	\$16,138,489.29	\$0.00				
D 1114	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$184,855,843.05	\$0.00	\$3,605,709,119.36	\$3,663,653,929.72	\$68,911,032.69	\$0.00				
D 1114-10001	INVERSIONES BANORTE	\$19,855,700.98	\$0.00	\$538,803,377.60	\$556,748,046.11	\$1,911,032.47	\$0.00				
D 1114-10002	INVERSIONES BANCOMER	\$69,999,993.34	\$0.00	\$2,013,905,738.72	\$2,103,905,702.06	\$89,000,000.22	\$0.00				
D 1114-10003	INVERSIONES BANAMEX	\$55,000,178.73	\$0.00	\$1,059,000,003.04	\$1,023,000,181.55	\$85,000,000.22	\$0.00				
D 1120	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$30,004,506.86	\$0.00	\$252,417,846.85	\$269,896,602.90	\$12,535,750.81	\$0.00				
D 1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$15,440,775.22	\$0.00	\$229,246,589.80	\$236,377,862.74	\$8,309,472.28	\$0.00				
D 1122-11002	FORD MOTOR CO.	\$136,221.18	\$0.00	\$2,497,285.38	\$2,159,439.93	\$444,066.63	\$0.00				
D 1122-11005	COMERCIALIZADORA Y DESARROLLADORA DEL NTE. SA DE CV	\$40,863.07	\$0.00	\$465,436.98	\$506,290.05	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11007	SUPERIOR IND. DE MEXICO, S.A.	\$1,316,672.40	\$0.00	\$17,290,290.87	\$17,592,253.56	\$1,014,709.71	\$0.00				
D 1122-11023	OPERADORA FUTURAMA, S.A. DE C.V.	\$14,143.70	\$0.00	\$762,856.60	\$762,690.08	\$14,370.22	\$0.00				
D 1122-11031	FLETES ASTRO, SA. DE CV.	\$0.00	\$0.00	\$68,927.15	\$68,927.15	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11035	OPERAC. HOTELERAS DE CHIHUAHUA	\$0.00	\$0.00	\$556,839.64	\$556,839.64	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11041	AUTOTRANS. TRESGUERRAS	\$0.00	\$0.00	\$116,575.59	\$116,975.59	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11044	INTEGRATED INTERNATIONAL SERVICES S DE RL DE CV	\$0.00	\$0.00	\$103,730.29	\$93,608.00	\$10,122.29	\$0.00				
D 1122-11046	INMOBILIARIA MADOR SA DE CV	\$0.00	\$0.00	\$109,508.63	\$109,508.63	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11048	GRUPO COMERCIAL DE MEXICO SA DE CV	\$7,312.45	\$0.00	\$106,805.70	\$114,118.15	\$8,802.70	\$0.00				
D 1122-11052	SERVICIOS INTEGRALES RUTA.	\$0.00	\$0.00	\$63,402.65	\$63,402.65	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11053	PRODUCTOS CHIACHITOS, S.A. C.V.	\$0.00	\$0.00	\$177,654.59	\$209,175.67	\$46,957.30	\$0.00				
D 1122-11060	TRANS-SERVICIOS, S.A. DE C.V.	\$1,025.24	\$0.00	\$106,482.83	\$106,482.83	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11073	XOMOX, S.A. DE C.V.	\$1,313.15	\$0.00	\$373,414.52	\$312,673.05	\$61,766.71	\$0.00				
D 1122-11075	SERVICIO RG SA DE CV	\$0.00	\$0.00	\$31,802.77	\$28,854.46	\$4,261.46	\$0.00				
D 1122-11076	FLETES SOTELO, S.A.	\$0.00	\$0.00	\$72,055.31	\$72,055.31	\$0.00	\$0.00				
D 1122-11077	CIA. TELEFONOS Y B. RAICES.	\$1,480.73	\$0.00	\$21,982.40	\$23,463.13	\$0.00	\$0.00				

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	8270-14898-0201-01-34501-1	SEGUROS DE BIENES PATRIMONIALES G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$111,183.00	\$0.00	\$111,183.00	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-34901-1	SERVICIOS FIN. BANC Y COMERCIALES G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$6,620.47	\$0.00	\$6,620.47	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-35101-1	CONSERVACIÓN Y MITO. MENOR DE INMUEBLES G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$144,527.08	\$0.00	\$144,527.08	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-35201-1	INST. REP. Y MITO. DE MOBILIARIO G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$4,000.00	\$0.00	\$4,000.00	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-35501-1	REPARACIÓN Y MITO EQUIPO DE TRANSPORTE G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$120,084.42	\$0.00	\$120,084.42	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-35801-1	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$136,772.09	\$0.00	\$136,772.09	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-39201-1	IMPUESTOS Y DERECHOS G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$3,384,970.28	\$0.00	\$3,384,970.28	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-41503-1	DIFERENCIAL SERVICIO MEDICO PENSIONES G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$149,551.82	\$0.00	\$149,551.82	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-45101-4	PENSIONADOS Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$385,278.06	\$0.00	\$385,278.06	\$0.00
D	8270-14898-0201-01-45201-4	JUBILADOS Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$259,385.00	\$0.00	\$259,385.00	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-11301-1	SUELDO BASE A PERSONAL PERMANENTE G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$2,343,773.10	\$0.00	\$2,343,773.10	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-13201-1	GRATIFICACION ANUAL G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$322,516.29	\$0.00	\$322,516.29	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-14301-1	PRIMA VACACIONAL G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$14,177.94	\$0.00	\$14,177.94	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-14401-1	APORTACIONES FONDO PROPIO PENSIONES G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$390,289.04	\$0.00	\$390,289.04	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-15101-1	CUOTAS PARA SEGURO DE VIDA G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$6,126.26	\$0.00	\$6,126.26	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-15407-1	CUOTAS PARA FONDO DE AHORRO G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$158,855.32	\$0.00	\$158,855.32	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-33901-1	DESPENSA G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$124,847.51	\$0.00	\$124,847.51	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-37501-1	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENT. Y TECNICOS G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$2,184,645.30	\$0.00	\$2,184,645.30	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-38301-1	VIÁTICOS EN EL PAÍS G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$150,779.51	\$0.00	\$150,779.51	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-38501-1	CONGRESOS Y CONVENCIONES G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$613,744.41	\$0.00	\$613,744.41	\$0.00
D	8270-14898-0202-01-38501-1	REUNIONES OFICIALES G. Corriente	\$0.00	\$0.00	\$58,788.61	\$0.00	\$58,788.61	\$0.00
Sumas =>			\$1,193,355,785.96	\$1,193,355,785.96	\$8,922,413,808.05	\$8,922,413,808.05	\$1,556,355,302.37	\$1,556,355,302.37

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL



C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA  
 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2021 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2021 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2021 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP-s) (A=a+b+c+d)										
NO APLICABLE										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)										
NO APLICABLE										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL



C.P. BASHJO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
 JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 (b)  
(PESOS)

Concepto (C)	Estimado/ Aprobado (G)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	104,709,875	106,238,740	106,238,740
A1. Ingresos de Libre Disposición	104,709,875	106,238,740	106,238,740
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios (B = B1+B2)</b>	140,943,773	52,183,974	52,183,974
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	140,943,773	52,183,974	52,183,974
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el período	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el período	0	0	0
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	-36,233,898	54,054,765	54,054,765
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	-36,233,898	54,054,765	54,054,765
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b>	-36,233,898	54,054,765	54,054,765

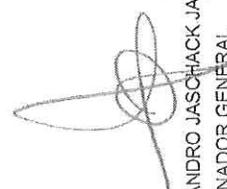
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0	0	0
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	-36,233,898	54,054,765	54,054,765

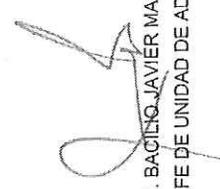
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	104,709,875	106,238,740	106,238,740
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	140,943,773	52,183,974	52,183,974
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	0	0
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)	-36,233,898	54,054,765	54,054,765
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	-36,233,898	54,054,765	54,054,765

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	0	0

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
 COORDINADOR GENERAL

  
 C.P. BACILIO JAVIER MARRUFO PÉREZ  
 JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Indicadores de Postura Fiscal

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Ingresos Presupuestarios	104,709,875	106,238,740	106,238,740
Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
Ingresos del Sector Paraestatal	104,709,875	106,238,740	106,238,740
Egresos Presupuestarios	140,943,773	52,183,974	52,183,974
Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
Egresos del Sector Paraestatal	140,943,773	52,183,974	52,183,974
Balance Presupuestario ( Superávit o Déficit )	-36,233,898	54,054,765	54,054,765

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Balance Presupuestario ( Superávit o Déficit )	-36,233,898	54,054,765	54,054,765
Intereses, Comisiones y Gastos de la deuda	0	0	0
Balance Primario ( Superávit o Déficit )	-36,233,898	54,054,765	54,054,765

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Financiamiento	0	0	0
Amortización de la deuda	0	0	0
Financiamiento Neto	0	0	0

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ALEJANDRO JASCHACK JAQUEZ  
COORDINADOR GENERAL

C.P. BACILIS JAVIER MARRUFO PÉREZ  
JEFE DE UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN



**VALDEZ VALENCIA Y SOCIOS, S.C.**

Vetro Corporativo, Distrito 1  
 Calle Vía Trentino # 5710 Int. 606  
 Col. Saucito C.P. 31110  
 Chihuahua, Chih.

T: +52 (614) 4110714 | E: info@vvs.com.mx | www.vvs.com.mx

**Cédula Única de Auditoría**

Ente auditado: Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua  
 Unidad auditada: Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua  
 Nombre del programa: Estados Financieros  
 Auditoría núm.: SPF 680/2022  
 Fecha de inicio: 12 de julio de 2022 Fecha de término: 21 de octubre de 2022  
 Tiempo real empleado: 89 días Período auditado: Enero-Diciembre 2021  
 Departamento responsable: Despacho Externo Valdez Valencia y Socios, S.C.  
 Cantidad de auditores asignados: 3

**Observaciones determinadas**

Procedimiento	Cantidad
F.4.3	1
F.5.1 y F.5.2	1
F.6.2 y F.6.5	1
<b>Total:</b>	<b>03</b>

**Seguimiento**

Concepto	Cantidad
Observaciones originales	03
Solventadas	00
No Solventadas	03
Saldo por aclarar	140,570.40
Saldo por recuperar	0.00

**Montos**

Concepto	Miles en pesos
Fiscalizable	15,080,778.56
Fiscalizado	15,080,778.56
Por aclarar	993,419.51
Por Recuperar	0.00

Elaboró

L.A.F. Karol Estefany Aranda Armendáriz  
 Auditora

Revisó

C.P. Yasim Cristina Salinas Anaya  
 Jefe de Grupo

Autorizó

C.P.C. Jorge Luis Valdez Valencia  
 Responsable de Auditoría

Oficio núm.: 048-VVS-AG-2022

**Asunto:** Visto bueno  
seguimiento de observaciones

**M.I. Luis Enrique Irigoyen Reyes**  
**Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua**  
**Presente. -**

Mediante el oficio núm. **SPF/SF/DAG/DAE/053/2023** de fecha 09 de enero de 2023, se notifica el resultado al análisis que se revisó en el seguimiento para solventar 3 (tres) observaciones; siendo este el siguiente:

- Observación 1.- Acción correctiva no solventada y acción preventiva no solventada.
- Observación 2.- Acción correctiva solventada y acción preventiva no solventada.
- Observación 3.- Acción correctiva solventada y acción preventiva no solventada.

Por lo anterior, anexo al presente, se encuentra la relación de observaciones solventadas y no solventadas en la cual se presentan a detalle los estatus de cada una de estas.

Así mismo, se adjuntan las cédulas de observaciones en original debidamente firmadas, para su análisis y seguimiento.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

**C.P.C. JORGE LUIS VALDEZ VALENCIA**  
Representante Legal del Despacho Externo  
Valdez Valencia y Socios, S.C.

Chihuahua, Chih., 10 de enero de 2023

## CÉDULAS DE SEGUIMIENTO SEGUIMIENTO 1

Fecha: 25 de noviembre de 2022

### Datos de la Auditoría:

Programa:	Estados Financieros		
Dependencia o Entidad:	Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua		
Auditoría núm.:	SPF 680/2022	Ejercicio Revisado:	2021

Datos de la observación		Datos del seguimiento	
Núm.:	Otros incumplimientos de la normativa en materia de servicios personales	Monto solventado en seguimiento anterior:	NA
Monto observado:	\$ 987,419.51	Monto pendiente en el seguimiento anterior:	NA

### Observación

**Observación:**

1. Se revisó la plantilla de personal la cual contiene los sueldos autorizados para el ejercicio 2021 y se comparó con los sueldos mensuales que perciben los trabajadores, observando que existen diferencias entre ambos documentos.
2. Se observó que en la balanza los importes de las cuentas 5111 Remuneraciones al personal de carácter permanente, 5113 Remuneraciones Adicionales y especiales, 5114 Seguridad Social y 5115 Otras Prestaciones Sociales y Económicas, no coinciden con lo reportado en el archivo del acumulado de nómina 2021; se determinaron las siguientes diferencias: \$63,202.17, \$19,903.37, \$422,130.16, \$218,013.58. Recomendación

**Recomendación Correctiva:**

Colocar la documentación certificada necesaria que justifique, motive y fundamente las razones por las cuales los sueldos percibidos por el personal del Organismo no corresponden a los autorizados para el ejercicio 2021 y el total de percepciones de los trabajadores determinados en nómina no están correspondiendo a los importes registrados en contabilidad.

*"En caso de no presentar la documentación e información para solventar la observación o bien, aun y cuando habiéndolo presentado, esta no atienda o, en su caso, no desvirtúe totalmente las conductas irregulares detectadas, se iniciará o promoverá el Procedimiento de Responsabilidad Administrativa a que haya lugar de acuerdo a la normativa aplicable."*

**Recomendación Preventiva:**

Colocar la documentación certificada necesaria de la instrucción al personal, así como de las acciones realizadas en la implementación de mecanismos para evitar la recurrencia de la observación.

<b>Seguimiento Núm.</b>	<b>1</b>
-------------------------	----------

**Seguimiento 1**
**Recomendación correctiva**

Se revisó la documentación presentada por el Organismo y se analizaron las acciones correctivas, determinando que cumple parcialmente con la solventación.

**Recomendación preventiva**

Se revisó la documentación presentada por el Organismo y se analizaron las acciones preventivas, determinando que estas cumplen parcialmente con lo solicitado.

**Documentación presentada:**

Oficio de respuesta PRODECH/CG/219/2022 y alcance Oficio No. 239  
Comparativo de sueldos 2021, Acumulado de nómina 2021 correcto, Amarre nóminas 2021.  
Determinación de cuotas de retenciones y aportaciones quincenales de Pensiones Civiles del Estado, Pagos realizados a Pensiones Civiles del Estado durante 2021, Auxiliar de cuotas de seguros de vida, así como su cuadro de amortización de 2021, Auxiliar de la cuenta 5114-14301 Aportaciones Fondo Propio Pensiones.

**Análisis:**

Se revisaron las respuestas a ambas acciones y se cotejó con la observación, se analizaron los archivos de Excel los cuales contienen los amarres y cruces de las diferencias encontradas entre la nómina y la balanza, también los archivos de la determinación de las cuotas patronales y de las aportaciones al seguro de vida, así como las amortizaciones que cubren la diferencia determinada en los rubros de la nómina; no obstante, el comparativo de los sueldos que se entregó para responder la diferencia entre los sueldos en la plantilla autorizada y en la nómina no solventa la observación, ya que no muestran un tabulador de sueldos o documentos oficiales que amparen dichas diferencias.

**Resultado del análisis**

**Situación de la Recomendación Correctiva: No Solventada**

Monto observado:	Monto solventado anterior:	Monto solventado después del análisis:	Monto pendiente después del análisis:
\$ 987,419.51	\$ 0.00	\$ 846,849.11	\$ 140,570.40

**PRODECH/CG/219/2022**  
**Oficio No. 239**

**Conclusión:**

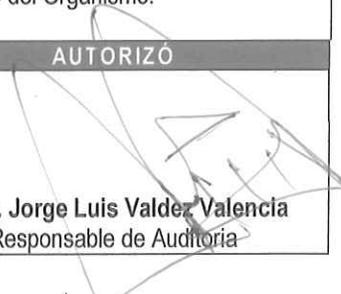
Se revisaron las respuestas a ambas acciones y se cotejó con la observación, determinando que cumple parcialmente con la solventación, toda vez que la diferencia en las partidas de gastos se debe a que hay pagos por finiquitos y que su control se lleva fuera del sistema de nómina, las cuotas patronales registradas en seguridad social también se llevan fuera del sistema de nómina, sin embargo, al integrar el acumulado de nómina generado por el sistema y los registros que llevan en Excel verificamos que el importe es el mismo que se registró en balanza, además que, el comparativo de sueldos que se entregó para responder la diferencia entre los sueldos en plantilla autorizada y la nómina no solventa la observación ya que no muestran un tabulador de sueldos o documentos oficiales que amparen dichas diferencias.

**Situación de la Recomendación Preventiva: No Solventada**

**PRODECH/CG/219/2022**  
**Oficio No. 239**

**Conclusión:**

Se revisaron las respuestas a ambas acciones, se cotejaron con la observación, y se analizaron los archivos de Excel los cuales contienen los amarres y los cruces entre la nómina y la balanza, las cuotas patronales y las aportaciones al seguro de vida, así como las amortizaciones, determinando que cumplen parcialmente con lo solicitado para la solventación, pues no se entregó algún tabulador de sueldos o documentos oficiales que amparen lo observado y además, las acciones para prevenir las diferencias entre los sueldos autorizados y los reportados en nómina se tienen que ver directamente con el directivo del Organismo.

ELABORÓ	REVISÓ	AUTORIZÓ
 <b>L.A.F. Karol Estefany Aranda Armendáriz</b> Auditora	 <b>C.P. Yasim Cristina Salinas Anaya</b> Jefe de Grupo	 <b>C.P.C. Jorge Luis Valdez Valencia</b> Responsable de Auditoría

**CÉDULAS DE SEGUIMIENTO  
SEGUIMIENTO 1**

Fecha: 25 de noviembre de 2022

**Datos de la Auditoría:**

Programa: Estados Financieros  
Dependencia o Entidad: Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua  
Auditoría núm.: SPF 680/2022 Ejercicio Revisado: 2021

Datos de la observación		Datos del seguimiento	
Núm.: 2	Falta de transparencia e información sobre el ejercicio del gasto.	Monto solventado en seguimiento anterior:	NA
Monto observado:	Sin cuantificar	Monto pendiente en el seguimiento anterior:	NA

**Observación**

**Observación:**

Se revisaron comprobaciones de viáticos registradas en la cuenta 5137-3750 viáticos en el país, de las cuales las siguientes no están anexando los informes de actividades correspondientes a la comisión asignada, de acuerdo a la normatividad aplicable:

C00357 Fabián Alejandro Santana Márquez  
C00364 Ojilvia Daneli Castillo Lujan  
C00400 Ojilvia Daneli Castillo Lujan  
C00439 Ojilvia Daneli Castillo Lujan  
C00491 Ojilvia Daneli Castillo Lujan  
C00542 Fabián Alejandro Santana Márquez  
C01001 Raúl Delgado Cárdenas  
C01052 Manuel Crisóforo Trevizo Chacón

**Recomendación Correctiva:**

Colocar la documentación certificada necesaria que justifique, motive y fundamente las razones por las cuales no se están elaborando los informes de actividades de acuerdo a la normativa aplicable, así como la evidencia de que se corrigió esa práctica.

*"En caso de no presentar la documentación e información para solventar la observación o bien, aun y cuando habiéndolo presentado, esta no atiende o, en su caso, no desvirtúe totalmente las conductas irregulares detectadas, se iniciará o promoverá el Procedimiento de Responsabilidad Administrativa a que haya lugar de acuerdo a la normativa aplicable."*

**Recomendación Preventiva:**

Colocar la documentación certificada necesaria de la instrucción al personal, así como de las acciones realizadas en la implementación de mecanismos para evitar la recurrencia de la observación.

Seguimiento Núm. 1

**Seguimiento 1**

**Recomendación correctiva**

Se revisó la documentación presentada por el Organismo y se analizaron las acciones correctivas, determinando que cumple con la solventación.

**Recomendación preventiva**

Se revisó la documentación presentada por el Organismo y se analizaron las acciones preventivas, determinando que estas cumplen parcialmente con lo solicitado.

**Documentación presentada:**

Oficio de respuesta PRODECH/CG/219/2022 y alcance Oficio No. 239

Pólizas observadas C00357 Fabián Alejandro Santana Márquez, C00364 Ojilvia Daneli Castillo Lujan, C00400 Ojilvia Daneli Castillo Lujan, C00439 Ojilvia Daneli Castillo Lujan, C00491 Ojilvia Daneli Castillo Lujan, C00542 Fabián Alejandro Santana Márquez, C01001 Raúl Delgado Cárdenas, C01052 Manuel Crisóforo Trevizo Chacón, Contrato de servicios profesionales C.P.S.P.-083-2021-P Raúl Delgado Cárdenas.

**Análisis:**

Se revisaron las respuestas a ambas acciones y se examinaron los PDF de las pólizas y sus comprobaciones, mismos que contienen un documento que lleva por nombre "Informe de Actividades" el cual cumple con los requisitos que establece la normativa de viáticos, sin embargo, hace énfasis en el detalle de los gastos y no en las actividades realizadas; en lo que respecta a los informes de las casetas que no se desglosan en el informe de actividades, durante 2021 no se anexaron los estados de cuenta de tele peaje por lo que no se podía identificar cuales casetas correspondían a un oficio de comisión y cuáles no.

**Resultado del análisis**

**Situación de la Recomendación Correctiva: Solventada**

Monto observado:	Monto solventado anterior:	Monto solventado después del análisis:	Monto pendiente después del análisis:
\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

**PRODECH/CG/219/2022**

Oficio No. 239

**Conclusión:**

Se revisaron las respuestas del Organismo a ambas acciones y se examinaron los PDF de las pólizas y sus comprobaciones, mismos que contienen un documento que lleva por nombre "Informe de Actividades" el cual cumple con los requisitos que establece la norma de viáticos, por lo que, se determinó que cumple con la solventación, ya que los informes de actividades si están anexados a las comprobaciones, sin embargo, se hace la recomendación al Organismo que tome en cuenta según la normativa, lo que se establece como un informe de actividades.

**Situación de la Recomendación Preventiva: No Solventada**

**PRODECH/CG/219/2022**

Oficio No. 239

**Conclusión:**

Se revisaron las respuestas del Organismo a ambas acciones y se examinaron los PDF de las pólizas y sus comprobaciones, mismos que contienen un documento que lleva por nombre "Informe de Actividades", el cual cumple con los requisitos que establece la norma de viáticos, sin embargo, en lo que respecta a las casetas, durante el 2021 no se anexaron los estados de cuenta de tele peaje, por lo que, no se podía identificar cuáles casetas correspondían a un oficio de comisión y cuáles no. Por lo anterior, la documentación no es suficiente para la solventación.

ELABORÓ



L.A.F. Karol Estefany Aranda Armendáriz  
Auditora

REVISÓ



C.P. Yasim Cristina Salinas Anaya  
Jefe de Grupo

AUTORIZÓ



C.P.C. Jorge Luis Valdez Valencia  
Responsable de Auditoría

## CÉDULAS DE SEGUIMIENTO SEGUIMIENTO 1

Fecha: 25 de noviembre de 2022

### Datos de la Auditoría:

Programa:	Estados Financieros		
Dependencia o Entidad:	Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua		
Auditoría núm.:	SPF 680/2022	Ejercicio Revisado:	2021

Datos de la observación		Datos del seguimiento	
Núm.:	Incumplimiento a las disposiciones normativas de contabilidad gubernamental en materia de armonización contable.	Monto solventado en seguimiento anterior:	NA
Monto observado:	\$ 6,000.00	Monto pendiente en el seguimiento anterior:	NA

### Observación

**Observación:**

1. Se revisó la cuenta de productos alimenticios para personas, observamos cargos por concepto de material de limpieza y cafetería, garrafones y botellas de agua, bolsas de basura, etcétera (cuenta 8260-14898-0201-01-22101-1)
2. Se revisó la cuenta de comisiones bancarias advertimos el registro de varias pólizas por concepto de recarga de tarjetas de gasolina, todas por \$ 600.00 y que dan un total de \$6,000.00 (pólizas D00736, C00096, C00219, C00324, C00586, D00737, D00765, D00795, D00736).
3. En la cuenta materiales de limpieza observamos algunos cargos que no corresponden a esta cuenta, como son tóner, baterías, fuentes de respaldo, según pólizas C00909, C00538, C00229, C00816, C00472, C00349.

**Recomendación Correctiva:**

Colocar la documentación certificada necesaria que justifique, motive y fundamente la reclasificación del monto observado a la cuenta que le corresponda de acuerdo al clasificador por objeto del gasto.

*"En caso de no presentar la documentación e información para solventar la observación o bien, aun y cuando habiéndolo presentado, esta no atiende o, en su caso, no desvirtúe totalmente las conductas irregulares detectadas, se iniciará o promoverá el Procedimiento de Responsabilidad Administrativa a que haya lugar de acuerdo a la normativa aplicable."*

**Recomendación Preventiva:**

Se recomienda capacitar al personal encargado del registro contable respecto a la normatividad aplicable, manuales, planes de cuentas y clasificadores.

Colocar la documentación certificada necesaria de la instrucción al personal, así como de las acciones realizadas en la implementación de mecanismos para evitar la recurrencia de la observación.

### Seguimiento Núm. 1

**Seguimiento 1**
**Recomendación correctiva**

Se revisó la documentación presentada por el Organismo y se analizaron las acciones que tomaron para realizar las acciones correctivas, determinando que cumple con la solventación.

**Recomendación preventiva**

Se revisó la documentación presentada por el Organismo y se analizaron las acciones que tomaron para realizar las acciones preventivas, determinando que estas cumplen parcialmente con lo solicitado.

**Documentación presentada:**

Oficio de respuesta PRODECH/CG/219/2022 y alcance Oficio No. 239;  
Observación 3.1 Pólizas cheque 8680, 8843, 8929, 9385, 8771, 8906, 9048, 9163, 9252, 9572, 9601;  
Observación 3.2 Pólizas cheque 8754, 8870, 8969, 9213, Pólizas de diario D00736, D00737, D00765, D00795;  
Observación 3.3 Pólizas cheque 8879, 8993, 9109, 9171, 9439, 9524.

**Análisis:**

Se revisaron las respuestas a ambas acciones y se analizaron los PDF de las pólizas, en el caso de las observaciones 3.1 y 3.3 se cotejaron con los auxiliares contables que se utilizaron para la revisión detectando que por error se movieron las filas mostrando que los registros están correctos por lo que no puede existir acción correctiva y preventiva que pueda ser aplicada. Tratándose de la observación 3.2 comisiones por servicios registradas en comisiones bancarias efectivamente están registradas en la cuenta que no corresponde, por tratarse de un ejercicio ya cerrado y tener la autorización presupuestal en dicha cuenta, las correcciones se estarán realizando para el ejercicio 2023.

**Resultado del análisis**

**Situación de la Recomendación Correctiva: Solventada**

Monto observado:	Monto solventado anterior:	Monto solventado después del análisis:	Monto pendiente después del análisis:
\$ 6,000.00	\$ 0.00	\$ 6,000.00	\$ 0.00

**PRODECH/CG/219/2022**  
**Oficio No. 239**

**Conclusión:**

Se revisaron las respuestas a las acciones y se analizaron los PDF de las pólizas, en las observaciones 3.1 y 3.3 se cotejaron con los auxiliares contables que se usaron para la revisión detectando que por error se movieron las filas y, por lo que, los registros están correctos. En cuanto a la observación 3.2 comisiones por servicios registradas en "comisiones bancarias", están en la cuenta que no corresponde, por tratarse de un ejercicio cerrado y tener la autorización presupuestal en esa cuenta, las correcciones se estarán realizando para el ejercicio 2023. Por todo lo anterior, se determinó que se cumple con la solventación.

**Situación de la Recomendación Preventiva: No Solventada**

**PRODECH/CG/219/2022**  
**Oficio No. 239**

**Conclusión:**

Se revisaron las respuestas a ambas acciones y se analizaron los PDF de las pólizas, en las observaciones 3.1 y 3.3 se cotejaron con los auxiliares contables que se utilizaron para la revisión detectando que por error se movieron las filas mostrando que los registros están correctos. Tratándose de la observación 3.2 comisiones por servicios registradas en comisiones bancarias efectivamente están registradas en la cuenta que no corresponde, sin embargo, no es suficiente la documentación para la solventación, ya que no se acreditó un Oficio para cumplir con las acciones preventivas.

ELABORÓ

REVISÓ

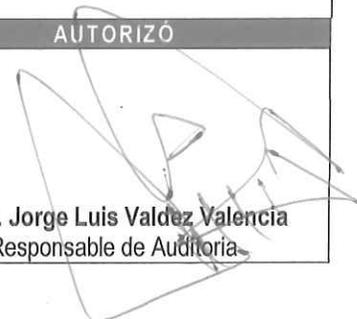
AUTORIZÓ



L.A.F. Karol Estefany Aranda Armendáriz  
Auditora



C.P. Yasim Cristina Salinas Anaya  
Jefe de Grupo



C.P.C. Jorge Luis Valdez Valencia  
Responsable de Auditoría

**RELACIÓN DE OBSERVACIONES SOLVENTADAS Y NO SOLVENTADAS  
CON OFICIO DE VISTO BUENO POR PARTE DE LA SECRETARIA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA**

**Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua**

No. Observación	Año	No. Oficio Vo. Bo.	Estatus de la Observación Correctiva	Estatus de la Observación Preventiva	Comentarios
1	2021	SPF/SF/DAG/DAE/053/2023	No Solventada	No Solventada	La documentación presentada por el Organismo no fue suficiente, competente y pertinente para dar cumplimiento a la solventación.
2	2021	SPF/SF/DAG/DAE/053/2023	Solventada	No Solventada	No acreditó oficio de instrucción para preventiva.
3	2021	SPF/SF/DAG/DAE/053/2023	Solventada	No Solventada	No acreditó oficio de instrucción para preventiva.

**ATENTAMENTE**

**C.P.C. JORGE LUIS VALDEZ VALENCIA**  
Despacho de auditores Externo  
Valdez Valencia y Socios, S.C.