

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

CON FUNDAMENTO EN EL DECRETO NO. 948.80-32-P.E., PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO EL DÍA 20 DE SEPTIEMBRE DE 1980 Y EL DECRETO NO. LXV/RFDEC/0886/2018 XVIII P.E. QUE REFORMA, ADICIONA Y DEROGA EL MISMO, PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO EL DÍA 2 DE ENERO DE 2019, Y DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN LOS ARTÍCULOS 5, 6, 7, 8, 13 Y DEMÁS RELATIVOS DEL ESTATUTO ORGÁNICO DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA, SE REUNIERON MEDIANTE VIDEO CONFERENCIA, LOS INTEGRANTES DEL COMITÉ TÉCNICO DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA, A FIN DE CELEBRAR LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DE 2020, SIENDO LAS 10:00 HORAS DEL DÍA 15 DE ABRIL DE 2020.

ORDEN DEL DÍA

- I. LISTA DE ASISTENCIA, COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL E INSTALACIÓN DE LA REUNIÓN.
- II. ASUNTOS:
 1. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA REORIENTAR EL SUBSIDIO QUE SE RECIBIRÍA PARA ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, AL FONDO COMÚN DE FIDEAPECH, PARA APLICARSE EN LAS ACCIONES DERIVADAS DE LA CONTINGENCIA COMO MICROCRÉDITOS Y SUBSIDIOS.
 2. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA ESTABLECER UN PROGRAMA DE EMPLEO TEMPORAL PARA MEJORA DE INFRAESTRUCTURA EN LOS PARQUES INDUSTRIALES DEL ORGANISMO.
 3. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA INCREMENTAR EL PLAN DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL EN AL MENOS 6 REGIONES DEL ESTADO.
 4. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA OTORGAR EL DIFERIMIENTO DE PAGO DE SERVICIOS DE AGUA, VIGILANCIA Y MANTENIMIENTO, PARA MIPYMES ESTABLECIDAS EN LOS PARQUES INDUSTRIALES DEL ORGANISMO.
- III. ASUNTOS GENERALES.
 - A) PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2020.
 - B) PRESENTACIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN AL 31 DE MARZO DE 2020.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

I. LISTA DE ASISTENCIA, COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL E INSTALACIÓN DE LA REUNIÓN.

EL ING. FABIÁN ALEJANDRO SANTANA MÁRQUEZ, COORDINADOR GENERAL DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA, DIO LA BIENVENIDA A LOS PRESENTES, PASANDO LISTA DE ASISTENCIA, PROCEDIENDO A VERIFICAR LA ASISTENCIA DE LOS INTEGRANTES DEL COMITÉ TÉCNICO. UNA VEZ QUE SE CONFIRMÓ QUE EXISTE EL QUÓRUM REQUERIDO, DECLARÓ FORMALMENTE INSTALADA LA PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA DE 2020 DEL COMITÉ TÉCNICO DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA, AGRADECIÉNDOLES SU ASISTENCIA, PROCEDÍO ENSEGUIDA A SOMETER A SU CONSIDERACIÓN EL ORDEN DEL DÍA, SIENDO LAS 10:05 HORAS DEL DÍA 15 DE ABRIL DE 2020.

II. ASUNTOS.

1. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA REORIENTAR EL SUBSIDIO QUE SE RECIBIRÍA PARA ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, AL FONDO COMÚN DE FIDEAPECH, PARA APLICARSE EN LAS ACCIONES DERIVADAS DE LA CONTINGENCIA COMO MICROCRÉDITOS Y SUBSIDIOS.

A partir del ejercicio 2019 las funciones de promoción y atracción de inversiones al Estado de Chihuahua se realizan directamente por Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua, atribuciones que ejercía la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico. En base a lo anterior, Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua cuenta con una partida de 4 millones de pesos como subsidio dentro de la Dirección de Industria de la SIDE.

Derivado del "Plan Emergente de apoyo y protección a la salud, empleo e ingreso familiar" durante las últimas 2 semanas de marzo, se llevó a cabo un análisis que abarcó comprensivamente todas las dependencias y entidades paraestatales de la administración pública estatal. Este plan contempla una reorientación de las actividades sustantivas y recursos de las mismas para generar una estabilidad laboral, principalmente enfocada en MiPYMES y sectores vulnerables.

Dentro del marco de este plan, previamente validado por la Coordinación Ejecutiva de Gabinete, se propone llevar a cabo una modificación al presupuesto de egresos de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua para que este organismo asuma el costo de estas actividades, necesarias para la reactivación económica del estado, al participar directamente en la atracción de inversiones posteriores a la contingencia sanitaria. Los recursos liberados por esta reestructuración presupuestal permitirán destinar 4 millones de pesos al fondo común de FIDEAPECH, para aplicarse en las acciones derivadas de la contingencia como microcréditos y subsidios.

Impacto económico directo: Estimado 8 millones de pesos directos (4 millones a través de aportación a fondo de FIDEAPECH y 4 millones de gasto en actividades de promoción para ejecutarse por el organismo) e incremento de competitividad en atracción de inversiones durante segunda mitad de 2020 y primera mitad de 2021.

FABIAN

2

Sectores impactados: IMMEX, Aeroespacial, Médico y BPO's/software

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO AUTORIZA:

A) REORIENTAR EL SUBSIDIO DE \$4,000,000.00 PESOS, QUE SE RECIBIRÍA PARA ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN AL FONDO COMÚN DE FIDEAPECH PARA APLICARSE EN LAS ACCIONES DERIVADAS DE LA CONTINGENCIA COMO MICROCRÉDITOS Y SUBSIDIOS.

B) AMPLIAR EL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR \$4,000,000.00 PESOS, PARA LAS ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN Y ATRACCIÓN DE INVERSIONES A REALIZARSE CON RECURSOS PROPIOS DEL ORGANISMO, DE ACUERDO AL DESGLOSE DE PARTIDAS ANEXO A LA PRESENTE ACTA.

2. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA ESTABLECER UN PROGRAMA DE EMPLEO TEMPORAL PARA MEJORA DE INFRAESTRUCTURA EN LOS PARQUES INDUSTRIALES DEL ORGANISMO.

Derivado de la contingencia sanitaria ocasionada por el coronavirus y los efectos económicos a nivel mundial, Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua (PRODECH) propone la siguiente acción, enmarcada dentro del sector de ocupación temporal del "Plan Emergente de Apoyo y Protección a la Salud, Empleo e Ingreso familiar" para contribuir a la reactivación del sector económico en el Estado de Chihuahua, como parte del paquete de estímulos implementado por Gobierno del Estado:

Se propone contratar a personal eventual para la realización de obras de mantenimiento y mejoramiento extraordinario de los parques industriales. Llevando a cabo una contratación eventual de una cuadrilla de aproximadamente 30 a 40 empleados por un periodo aproximado de entre 3 a 5 meses. Esta inversión mejorará las condiciones de competitividad de los parques industriales en el estado, a la vez que se incentiva la generación de empleo temporal durante y posterior a la contingencia.

Del mismo modo se propone incrementar los elementos de vigilancia de los parques para ofrecer mayor seguridad a las empresas. Esta inversión se llevará a cabo con recursos propios del organismo por lo que no se impactará en los precios de servicios que cubren las empresas.

Acciones requeridas para implementación: Reestructura presupuestal de PRODECH, ajuste de contratos de outsourcing, posiblemente licitaciones de contratos de servicio.

Impacto económico directo: Estimado aproximadamente 4 Millones de pesos directos en sueldos y salarios a población vulnerable que se quedarán sin empleo en este periodo de no ser por este programa.

Dr

(A)

Handwritten blue scribbles and lines on the right margin, including a large vertical line and some illegible marks.

Handwritten blue signature or mark.

Handwritten blue signature or mark.

La mejora en las condiciones de los parques, incrementará la retención de las empresas ya instaladas en dichos complejos industriales, proporcionándoles un incentivo indirecto para no cerrar o reubicar sus operaciones protegiendo el empleo de los trabajadores.

Sectores impactados: Toda la industria instalada en parques industriales de PRODECH (300 empresas que emplean a 50 mil trabajadores directos) en sectores automotriz aeroespacial, dispositivos médicos, servicios, eléctrico-electrónico, metalmecánica, etc.

Tiempo de Ejecución: 1 a 5 meses

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO AUTORIZA:

A) AMPLIAR EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL ORGANISMO POR UN MONTO DE 4 MILLONES DE PESOS, A EJERCERSE CON RECURSOS PROPIOS,

B) UN AJUSTE EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN OTRAS PARTIDAS DE GASTO CON INSUFICIENCIA PRESUPUESTAL, POR UN MONTO DE 217 MIL PESOS.

C) UN AJUSTE EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE GASTOS VIRTUALES EN DEPRECIACIÓN POR 1.7 MILLONES DE PESOS QUE NO REPRESENTA EROGACIÓN DE EFECTIVO.

LO ANTERIOR DE CONFORMIDAD CON EL DESGLOSE DE PARTIDAS ANEXO, CON EL OBJETO DE ESTABLECER UN PROGRAMA DE EMPLEO TEMPORAL PARA MEJORA DE INFRAESTRUCTURA EN LOS PARQUES INDUSTRIALES DEL ORGANISMO, COMO MEDIDA PARA CONTRIBUIR A LA REACTIVACIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA, DERIVADO DE LA CONTINGENCIA SANITARIA OCASIONADA POR EL COVID-19 Y SUS EFECTOS ECONÓMICOS A NIVEL MUNDIAL.

3. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA INCREMENTAR EL PLAN DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL EN AL MENOS 6 REGIONES DEL ESTADO.

Actualmente PRODECH cuenta con un plan de inversión para el 2020 de 86.9 millones de pesos de obras de infraestructura distribuidas en 4 ciudades del estado. Como parte de las acciones a establecerse para la reactivación económica en el Estado de Chihuahua, se propone incrementar el monto de inversión en infraestructura aproximadamente en 36 millones de pesos para la realización de obras de infraestructura en 8 regiones, para llegar a un total de por lo menos 132.7 millones de pesos dentro del "Plan Emergente de Apoyo y Protección a la Salud, Empleo e Ingreso Familiar"

Además de constituir una derrama económica importante en sus respectivas regiones, que permitirá a algunas empresas de la industria de la construcción

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including a circled 'R' and a signature.

Handwritten signature in blue ink at the bottom center.

sobrellevar la crisis económica durante el periodo crítico de la misma, estas obras de infraestructura mejorarán significativamente el valor de las reservas industriales, al ser obras que mejoren directamente la capacidad del organismo de operar sus parques industriales y proporcionar infraestructura productiva de calidad a empresas pequeñas, medianas y grandes en todo el estado. Las inversiones propuestas se basan en una estrategia de inversión a mediano plazo que permitirá al organismo generar recursos a través de la venta, arrendamiento y usufructo de activos productivos inmobiliarios que abarcan desde infraestructura básica de urbanización hasta inmuebles listos para ocuparse por MiPYMES en algunas de las regiones económicamente más deprimidas del estado.

Acciones requeridas para implementación: Reestructura presupuestal de PRODECH, desarrollo de proyectos de ingeniería, licitaciones, adquisiciones y planeación estratégica.

Impacto económico directo: Cuando menos 30 millones de pesos adicionales al plan de inversión del organismo existente.

La mejora en las condiciones de los parques, incrementará la retención de las empresas ya instaladas en dichos complejos industriales, proporcionándoles un incentivo indirecto para no cerrar o reubicar sus operaciones protegiendo el empleo de los trabajadores. Asimismo, mejorará la capacidad de atracción de nuevos inversionistas ante una recesión económica global y habilitará infraestructura para el desarrollo y apoyo a MiPYMES.

Sectores impactados: Automotriz aeroespacial, dispositivos médicos, servicios, eléctrico-electrónico, metalmecánica, microindustria, agroindustrial, comercio, etc.

Tiempo de Ejecución: de 1 a 18 meses

ACUERDO: COMO MEDIDA PARA CONTRIBUIR A LA REACTIVACIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA, DERIVADO DE LA CONTINGENCIA SANITARIA OCASIONADA POR EL CORONAVIRUS Y SUS EFECTOS ECONÓMICOS A NIVEL MUNDIAL, DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO AUTORIZA:

A) AMPLIAR EL PRESUPUESTO DE INFRAESTRUCTURA DEL ORGANISMO POR UN MONTO TOTAL DE \$48,019,200.00 PESOS, MEDIANTE EL TRASPASO DEL PRESUPUESTO AUTORIZADO PARA ADQUIRIR DERECHOS DE AGUA POR \$21,600,000.00 PESOS QUE NO SE EJERCERÁ EN EL CORTO PLAZO Y LA AMPLIACIÓN PARA NUEVAS PARTIDAS POR \$26,419,200.00 PESOS, DE ACUERDO CON EL DESGLOSE DE PARTIDAS ANEXO A LA PRESENTE ACTA.

B) UN INCREMENTO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN LA PARTIDA DE GASTO PARA LA SUBCONTRATACIÓN DE LOS PROYECTOS EJECUTIVOS DE LAS OBRAS A DESARROLLAR POR UN MONTO DE \$1,500,000.00 DE PESOS, A EJERCERSE CON RECURSOS PROPIOS, DE ACUERDO CON EL DESGLOSE DE PARTIDAS ANEXO A LA PRESENTE ACTA.

Handwritten signature

C) ELIMINAR LA RESTRICCIÓN DEL TOPE DEL 4% DEL COSTO DE LA OBRA PARA EJERCERSE EN LA SUPERVISIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO PIDET/SPARK, QUE FUE AUTORIZADA EN SESIÓN DE COMITÉ TÉCNICO CELEBRADA EL 5 DE NOVIEMBRE DE 2019, DEBIDO A QUE ES NECESARIA LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ADICIONALES DE TOPOGRAFÍA Y ESTRUCTURA, ADEMÁS DE QUE SE CUENTA CON LOS RECURSOS PRESUPUESTALES PARA LLEVAR A CABO DICHA CONTRATACIÓN.

4. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA OTORGAR EL DIFERIMIENTO DE PAGO DE SERVICIOS DE AGUA, VIGILANCIA Y MANTENIMIENTO, PARA MIPYMES ESTABLECIDAS EN LOS PARQUES INDUSTRIALES DEL ORGANISMO.

Otra de las medidas que PRODECH propone para contribuir al "Plan Emergente de Apoyo y Protección a la Salud, Empleo e Ingreso Familiar, es otorgar un diferimiento hasta por 6 meses para empresas de menos de 50 empleados establecidas dentro de los parques industriales de Gobierno del Estado. Este diferimiento corresponderá a los servicios consumidos durante el periodo de abril, mayo y junio del 2020 para ser pagaderos hasta 6 meses después de su consumo. Este beneficio será aplicable a empresas con un contrato de servicios vigente y sin adeudos al 31 de marzo del 2020, que presenten una solicitud por escrito en el formato que será publicado por el organismo y podrá ejecutarse retroactivamente hasta el 30 de junio del 2020.

Acciones requeridas para implementación: Autorización en sesión de Comité Técnico.

Impacto económico directo: Incremento de flujo de caja a aproximadamente 150 MiPYMES instaladas en los parques industriales de Gobierno del Estado.

Sectores impactados: Automotriz aeroespacial, dispositivos médicos, servicios, eléctrico-electrónico, metalmecánica, microindustria, agroindustrial, comercio, etc.

Tiempo de Ejecución: 9 meses

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, EL COMITÉ TÉCNICO AUTORIZA

A) OTORGAR UN DIFERIMIENTO DE FACTURACIÓN HASTA POR 6 MESES PARA EMPRESAS DE MENOS DE 50 EMPLEADOS ESTABLECIDAS DENTRO DE LOS PARQUES INDUSTRIALES DE GOBIERNO DEL ESTADO, COMO MEDIDA PARA CONTRIBUIR A LA REACTIVACIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA, DERIVADO DE LA CONTINGENCIA SANITARIA OCASIONADA POR EL CORONAVIRUS Y SUS EFECTOS ECONÓMICOS A NIVEL MUNDIAL. ESTE DIFERIMIENTO CORRESPONDERÁ A LOS SERVICIOS CONSUMIDOS DURANTE EL PERIODO DE ABRIL, MAYO Y JUNIO DEL 2020 PARA SER PAGADEROS HASTA 6 MESES DESPUÉS DE SU CONSUMO. ESTE BENEFICIO SERÁ APLICABLE A EMPRESAS CON UN CONTRATO DE SERVICIOS VIGENTE Y SIN ADEUDOS AL 31 DE MARZO DEL 2020, QUE PRESENTEN UNA SOLICITUD POR ESCRITO

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including a circled 'P' and a signature.

Handwritten signature in blue ink at the bottom center of the page.

EN EL FORMATO QUE SERÁ PUBLICADO POR EL ORGANISMO Y PODRÁ EJECUTARSE RETROACTIVAMENTE HASTA EL 30 DE JUNIO DEL 2020.

B) OTORGAR DICHO DIFERIMIENTO DE FACTURACIÓN Y PAGO DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS CON MÁS DE 50 EMPLEADOS INSTALADAS DENTRO DE DICHOS PARQUES INDUSTRIALES EN LOS TÉRMINOS AUTORIZADOS EN EL INCISO ANTERIOR, APLICABLE A AQUELLAS EMPRESAS QUE ASÍ LO SOLICITEN Y LO JUSTIFIQUEN DEBIDAMENTE ANTE EL COMITÉ CALIFICADOR DE PROPUESTAS DEL ORGANISMO, QUIEN TENDRÁ LA FACULTAD DE ANALIZAR Y EN SU CASO AUTORIZAR DICHO DIFERIMIENTO POR MAYORÍA DE VOTOS.

III. ASUNTOS GENERALES.

A) PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2020.

Se presentan al Comité Técnico los estados financieros de Promotora para el Desarrollo Económico de Chihuahua al 31 de marzo de 2020, preparados por el Organismo, para su conocimiento.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE ASUNTO, EL COMITÉ TÉCNICO RATIFICA LOS ESTADOS FINANCIEROS DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA AL 31 DE MARZO DE 2020, MISMOS QUE SE ANEXAN A LA PRESENTE ACTA.

B) PRESENTACIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN AL 31 DE MARZO DE 2020.

Se presentan al Comité Técnico los indicadores de gestión interna de las áreas al 31 de marzo de 2020, preparados por el Organismo, para su conocimiento.

ACUERDO: DESPUÉS DE ANALIZADO Y DISCUTIDO ESTE ASUNTO, EL COMITÉ TÉCNICO SE DA POR ENTERADO DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA AL 31 DE MARZO DE 2020, MISMOS QUE SE ANEXAN A LA PRESENTE ACTA.

LECTURA Y APROBACIÓN EN SU CASO, DEL ACTA DE LA PRESENTE SESIÓN.

SE SUSPENDE LA SESIÓN PARA LA ELABORACIÓN DEL ACTA CORRESPONDIENTE.

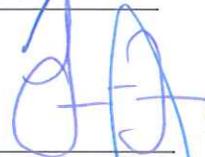
UNA VEZ REDACTADA EL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DE 2020, SE SOMETIÓ A CONSIDERACIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO Y FUE APROBADA EN SU TOTALIDAD SIENDO LAS 11:00 HORAS DEL DÍA 15 DE ABRIL DE 2020, FIRMANDO DE CONFORMIDAD LAS PERSONAS QUE EN ELLA INTERVINIERON.

EMF

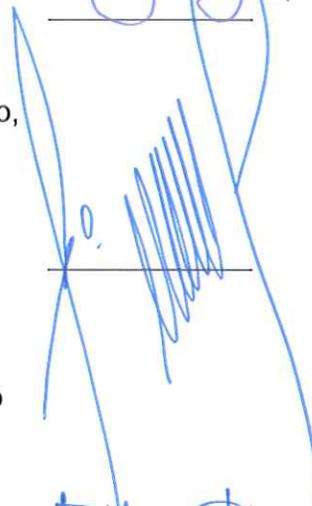
ING. ALEJANDRA CATARINA DE LA VEGA ARIZPE
SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO



MTRO. LUIS FERNANDO MESTA SOULÉ
SECRETARIO GENERAL DE GOBIERNO
Acudiendo en su representación la **Lic. Lorena Domínguez Gómez**, Asesora Técnica de la Secretaría General de Gobierno, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



DR. LUIS FELIPE SIQUEIROS FALOMIR
SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA
Acudiendo en su representación el **Dr. José Antonio Pérez Sánchez**, Director de Desarrollo Urbano de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



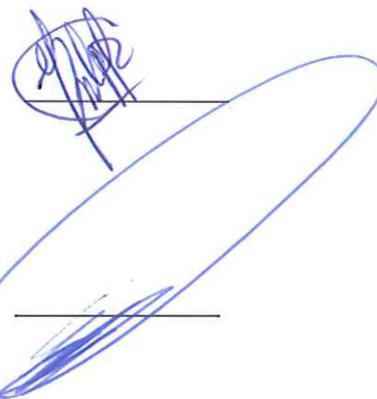
ING. GUSTAVO ELIZONDO AGUILAR
SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y OBRAS PÚBLICAS
Acudiendo en su representación el **Arq. Enrique Marcos Medrano Mendoza**, Director de Obras Públicas de la Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas, quien presenta oficio delegatorio expedido a su favor.



MTRO. HÉCTOR MARIO MONTOYA ESTRADA
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL
DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO
DE CHIHUAHUA (INVITADO).



ING. RODOLFO JAVIER VÁZQUEZ TRIANA
SUBSECRETARIO DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO
ECONÓMICO REGIÓN NORTE, QUIEN ASISTE COMO
INVITADO ESPECIAL.



ING. FABIÁN ALEJANDRO SANTANA MÁRQUEZ
COORDINADOR GENERAL DE PROMOTORA
PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

LA PRESENTE HOJA DE FIRMAS 8/8 FORMA PARTE INTEGRANTE DEL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DE 2020, QUE CELEBRÓ EL COMITÉ TÉCNICO DE PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA, A LOS 15 DÍAS DEL MES DE ABRIL DE 2020.

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN 2020**

AMPLIACIONES

Descripción	Presupuesto Original	Ampliación	Presupuesto Modificado	Justificación
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL	2,265,000	4,000,000	6,265,000	
Viáticos en el País	370,000	710,000	1,080,000	Alimentación y hospedaje del personal del departamento o promotores, para atención a los inversionistas. En numero de viajes: 22 Estatales y 32 nacionales (estos son # de viajes, en estatales 2 días x2 personas promedio; en nacionales 2 días por viaje x2 personas). Combustibles, casetas y/o pasajes de transportes terrestres en atención a comisiones en el Estado y/o País. a Juárez, Delicias, Cuauhtémoc, Parral, Casas Grandes, Ojinaga, Jimenez.
Viáticos en el Extranjero	863,000	1,190,000	2,053,000	Alimentación, hospedaje y transporte del personal de Promoción y atracción de inversiones para atender a inversionistas: En 14 internacionales (en internacionales 6 días prom. x 2 personas.) Gastos de transportación para la asistencia, organización y realización de eventos, reuniones, visitas a empresas y la atención a inversionistas
Congresos y Convenciones	942,000	2,050,000	2,992,000	Asistencia y organización de Misiones, Ferias, Giras y eventos especiales de promoción y atracción de inversiones varios. Promoción con agencias de localización, publicaciones en medios internacionales, cuentas LinkedIn ln
Reuniones Oficiales	90,000	50,000	140,000	Reuniones de trabajo con prospectos de inversión, como parte de las actividades de atracción de inversiones al estado.

Am

(A)

[Large vertical signature]

02

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EMPLEO TEMPORAL Y OTROS GASTOS 2020**

AMPLIACIONES

Descripción	Presupuesto Original	Ampliación	Presupuesto Modificado	Justificación
COSTO DE SERVICIOS COMPLEJO INDUSTRIAL CHIHUAHUA	9,669,426	2,267,110	11,836,536	
Conservación y Mant. Menor Inmuebles	5,179,544	1,631,093	6,810,637	Contratación temporal de cuadrilla de personal así como insumos requeridos, para realizar obras de mantenimiento y mejoramiento extraordinario de la infraestructura de los parques industriales, por un periodo de entre 3 y 5 meses.
Servicios de Vigilancia	4,389,882	636,017	5,025,899	Contratación temporal de elementos adicionales de vigilancia de los parques industriales para ofrecer mayor seguridad a las empresas instaladas.
COSTO DE SERVICIOS PARQUE INDUSTRIAL AEROPUERTO	2,057,334	558,930	2,616,264	
Conservación y Mant. Menor Inmuebles	1,457,334	458,930	1,916,264	Contratación temporal de cuadrilla de personal así como insumos requeridos, para realizar obras de mantenimiento y mejoramiento extraordinario de la infraestructura de los parques industriales, por un periodo de entre 3 y 5 meses.
Energía Eléctrica	600,000	100,000	700,000	Se requiere ampliación en la partida de energía eléctrica del parque industrial, debido a mayor consumo por problemas con el factor de potencia de las subestaciones que alimentan los pozos de agua
COSTO DE SERVICIOS PARQUE INDUSTRIAL CUAUHTÉMOC	2,716,567	601,749	3,318,316	
Conservación y Mant. Menor Inmuebles	1,224,304	385,546	1,609,850	Contratación temporal de cuadrilla de personal así como insumos requeridos, para realizar obras de mantenimiento y mejoramiento extraordinario de la infraestructura de los parques industriales, por un periodo de entre 3 y 5 meses.
Servicios de Vigilancia	1,492,263	216,203	1,708,466	Contratación temporal de elementos adicionales de vigilancia de los parques industriales para ofrecer mayor seguridad a las empresas instaladas.
COSTO DE SERVICIOS PARQUE INDUSTRIAL PAQUIMÉ	695,763	219,103	914,866	
Conservación y Mant. Menor Inmuebles	695,763	219,103	914,866	Contratación temporal de cuadrilla de personal así como insumos requeridos, para realizar obras de mantenimiento y mejoramiento extraordinario de la infraestructura de los parques industriales, por un periodo de entre 3 y 5 meses.
COSTO DE SERVICIOS PARQUE INDUSTRIAL CHIHUAHUA SUR	1,993,755	475,108	2,468,863	
Conservación y Mant. Menor Inmuebles	969,571	305,328	1,274,899	Contratación temporal de cuadrilla de personal así como insumos requeridos, para realizar obras de mantenimiento y mejoramiento extraordinario de la infraestructura de los parques industriales, por un periodo de entre 3 y 5 meses.
Combustibles	4,184	22,000	26,184	Suministro de combustible para las actividades del mantenimiento y conservación del Parque Industrial Chihuahua Sur
Servicios de Vigilancia	1,020,000	147,780	1,167,780	Contratación temporal de elementos adicionales de vigilancia de los parques industriales para ofrecer mayor seguridad a las empresas instaladas.
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL	2,915,000	1,795,000	4,710,000	
Serv. Limpieza y Manejo de Desechos	400,000	60,000	460,000	Se requiere ampliación para la contratación de una persona para la limpieza de las oficinas principales del organismo, debido a que la persona que presta el servicio actualmente está dentro del grupo vulnerable del coronavirus y por disposición oficial debe retirarse a su domicilio con sueldo íntegro.
Productos Alimenticios para Personas	15,000	35,000	50,000	Se debe a un error en el presupuesto solicitado para el ejercicio 2020. El monto autorizado para el ejercicio 2019 fue de \$60,000 pesos totales y el ejercicio de \$37,000 pesos, por lo que se solicita una ampliación a esta partida por \$35,000 pesos para lo que resta del ejercicio 2020.
Depreciaciones (gastos virtuales)	2,500,000	1,700,000	4,200,000	En el mes de diciembre de 2019 se registró dentro de los activos fijos del organismo el valor del edificio de la nave industrial de Lázaro Cárdenas, autorizado por el Comité Técnico. Este movimiento ocasionó que incrementara el monto de la depreciación mensual a partir de enero de 2020, situación que no estaba prevista en el presupuesto autorizado para el presente ejercicio. Cabe mencionar que ese gasto es virtual por lo que no representa salida de efectivo.
TOTALES	19,947,845	6,917,000	26,864,845	

**PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN 2020**

AMPLIACIONES				
Descripción	Presupuesto Original	Ampliación	Presupuesto Modificado	Justificación
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL	2,265,000	4,000,000	6,265,000	
Viáticos en el País	370,000	710,000	1,080,000	Alimentación y hospedaje del personal del departamento o promotores, para atención a los inversionistas. En numero de viajes: 22 Estatales y 32 nacionales (estos son # de viajes, en estatales 2 días x 2 personas promedio; en nacionales 2 días por viaje x 2 personas). Combustibles, casetas y/o pasajes de transportes terrestres en atención a comisiones en el Estado y/o País. a Juárez, Delicias, Cuauhtémoc, Parral, Casas Grandes, Ojinaga, Jimenez.
Viáticos en el Extranjero	863,000	1,190,000	2,053,000	Alimentación, hospedaje y transporte del personal de Promoción y atracción de inversiones para atender a inversionistas: En 14 internacionales (en internacionales 6 días prom. x 2 personas.) Gastos de transportación para la asistencia, organización y realización de eventos, reuniones, visitas a empresas y la atención a inversionistas
Congresos y Convenciones	942,000	2,050,000	2,992,000	Asistencia y organización de Misiones, Ferias, Giras y eventos especiales de promoción y atracción de inversiones varios. Promoción con agencias de localización, publicaciones en medios internacionales, cuentas LinkedIn ln
Reuniones Oficiales	90,000	50,000	140,000	Reuniones de trabajo con prospectos de inversión, como parte de las actividades de atracción de inversiones al estado.

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

INFRAESTRUCTURA Y ACTIVOS FIJOS		PRESUPUESTO DE EGRESOS 2020		
Descripción	Autorizado inicial 2020	Total 2020 con plan de contingencia	Ajustes	Justificación
ACTIVOS FIJOS	25,678,700	4,078,700		
Maquinaria y Equipo	3,087,200	3,087,200		
Mobiliario y equipo de cómputo	191,500	191,500		
Equipo de transporte	800,000	800,000		
Derechos de agua	21,600,000		(21,600,000)	En el presente ejercicio no se realizará la adquisición de derechos de agua, este importe se traspasa para nuevas obras de infraestructura
INFRAESTRUCTURA				
COMPLEJO INDUSTRIAL CHIHUAHUA	13,120,000	25,870,000		
Recarpeteo vialidades	7,600,000	7,600,000		
2 Puentes peatonales	960,000	960,000		
Reposición tanque elevado y subestación pozo 6	3,660,000	3,660,000		
Bodega para Archivo	900,000	900,000		
Cisterna de almacenamiento de agua		8,750,000	8,750,000	Construcción de una cisterna de 5000 metros cúbicos para complemento del servicio que se presta a las Empresas
Rehabilitación de paradas de camiones		1,125,000	1,125,000	Para el mejoramiento de infraestructura urbana para elevar la calidad del servicio a los empleados de las empresas.
Instalación de cámaras de circuito cerrado		300,000	300,000	Se complementa la vigilancia actual y mejorar la cobertura de seguridad dentro del Complejo Industrial
Estacionamientos en camellones		1,575,000	1,575,000	Para evitar el estacionarse en las áreas de circulación de las calles y avenidas del Complejo Industrial
Quiosco de Chihuahua Market		1,000,000	1,000,000	Apoyo a las Pequeñas Empresas para que ofrezcan sus bienes de servicio o productos con una ubicación estratégica dentro de la Secretaría.
PARQUE INDUSTRIAL CHIHUAHUA SUR	67,500,000	75,452,000		
Edificio PIDET/SPARK	67,500,000	67,500,000		
Construcción de incubadoras para PYMES y locales comerciales		3,600,000	3,600,000	Se implementa un modelo de Inmueble e incentivar el desarrollo económico de los habitantes de la zona
Construcción de estacionamientos públicos.		1,152,000	1,152,000	Para evitar el estacionarse en las áreas de circulación de las calles y avenidas del Complejo Industrial
Instalación de cámaras de circuito cerrado.		450,000	450,000	Se complementa la vigilancia actual y mejorar la cobertura de seguridad dentro del Complejo Industrial
Remozamiento de predios disponibles para inversiones.		500,000	500,000	Mejoramiento de una estrategia de venta del bien inmueble
Construcción de carril lateral Tabalaopa		2,250,000	2,250,000	Se complementa la urbanización del Parque Industrial
PARQUE INDUSTRIAL AEROPUERTO	3,100,000	10,811,600		
Recarpeteo y pavimentación de vialidades Parque Industrial Aeropuerto	900,000	4,900,000	4,000,000	El mantenimiento preventivo de la infraestructura vial evitando el deterioro de la estructura de pavimento
Reposición tanque elevado y subestación pozo 1	2,200,000	2,200,000		
Rehabilitación de la red de alumbrado público dentro del parque.		1,200,000	1,200,000	Rehabilitación y en su caso reposición de alumbrado público para mejora de la infraestructura del Parque Industrial.
Construcción de área de estacionamiento en el dren pluvial.		849,100	849,100	Para evitar el estacionarse en las áreas de circulación de las calles y avenidas del Parque Industrial
Rehabilitación de paradas de camiones.		300,000	300,000	Para el mejoramiento de infraestructura urbana para elevar la calidad del servicio a los empleados de las empresas.
Construcción de incubadoras para PYMES		1,362,500	1,362,500	Se implementa un modelo de Inmueble e incentivar el desarrollo económico de los habitantes de la zona
PARQUE INDUSTRIAL CUAUHTÉMOC	2,260,000	11,878,100		
Reposición tanque elevado y subestación pozo 1 y 2	2,260,000	2,260,000		
Instalación de cámaras de seguridad dentro del perímetro del parque.		150,000	150,000	Se complementa la vigilancia actual y mejorar la cobertura de seguridad dentro del Complejo Industrial
Construcción de reductores de velocidad con concreto hidráulico.		418,100	418,100	Evitar riesgo de accidentes en acceso y salida de las naves Industriales
Colocación de accesos automatizados.		250,000	250,000	Seguridad y control de acceso a personal
Drenaje pluvial		1,200,000	1,200,000	Construcción de un drenaje pluvial para evitar descargas a propiedad privada
Vialidad Rio Batopilas y drenaje pluvial		7,500,000	7,500,000	Construcción de vialidad para complemento de la infraestructura del Parque industrial

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page.

INFRAESTRUCTURA Y ACTIVOS FIJOS		PRESUPUESTO DE EGRESOS 2020		
Descripción	Autorizado inicial 2020	Total 2020 con plan de contingencia	Ajustes	Justificación
Instalación de malla en terrenos colindantes con la feria municipal.		100,000	100,000	Para evitar el acceso a personal ajeno a las Empresas
PARQUE INDUSTRIAL PAQUIMÉ	980,000	3,917,500		
Línea de agua	980,000	980,000		
Construcción de incubadoras para PYMES		1,337,500	1,337,500	Se implementa un modelo de Inmueble e incentivar el desarrollo económico de los habitantes de la zona
Rehabilitación de vialidades.		1,000,000	1,000,000	El mantenimiento preventivo de la infraestructura vial evitando el deterioro de la estructura de pavimento
Rehabilitación de la red de alumbrado público del parque.		600,000	600,000	Rehabilitación y en su caso reposición de alumbrado público para mejora de la infraestructura del Parque Industrial.
PARQUE INDUSTRIAL PARRAL	-	2,650,000		
Rehabilitación de la red de alumbrado público del parque.		300,000	300,000	Rehabilitación y en su caso reposición de alumbrado público para mejora de la infraestructura del Parque Industrial.
Rehabilitación de vialidades.		1,000,000	1,000,000	El mantenimiento preventivo de la infraestructura vial evitando el deterioro de la estructura de pavimento
Construcción de incubadoras para PYMES (Centaurus del norte)		1,350,000	1,350,000	Se implementa un modelo de Inmueble e incentivar el desarrollo económico de los habitantes de la zona
PARQUE AGROINDUSTRIAL DELICIAS	-	1,750,000		
Rehabilitación de la red de alumbrado público del parque.		400,000	400,000	Rehabilitación y en su caso reposición de alumbrado público para mejora de la infraestructura del Parque Industrial.
Construcción de incubadoras para PYMES		1,350,000	1,350,000	Se implementa un modelo de Inmueble e incentivar el desarrollo económico de los habitantes de la zona
PARQUE INDUSTRIAL INSURGENTES	-	1,350,000		
Construcción de incubadoras para PYMES		1,350,000	1,350,000	Se implementa un modelo de Inmueble e incentivar el desarrollo económico de los habitantes de la zona
PARQUE INDUSTRIAL EL SOLDADO	-	1,300,000		
Construcción de incubadoras para PYMES		1,300,000	1,300,000	Se implementa un modelo de Inmueble e incentivar el desarrollo económico de los habitantes de la zona
TOTAL INFRAESTRUCTURA Y ACTIVOS FIJOS	112,638,700	139,057,900	26,419,200	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL				
Servicios Profesionales, Cient. y Técnicos	10,034,700.00	11,534,700.00	1,500,000.00	Se requiere ampliación en esta partida para la contratación de los proyectos ejecutivos de las nuevas obras de infraestructura a desarrollar

Or EUNED

(P)

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA

Estado de Situación Financiera

Al 31 de marzo de 2020

y al 31 de diciembre de 2019

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2020	2019		2020	2019
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	207,084,120	208,322,308	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,180,241	2,437,654
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,249,449	16,311,062	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	9,480	8,480
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,789,880	161,415	Total de Pasivos Circulantes	2,189,721	2,446,133
Inventarios	0	0	Total del Pasivo	2,189,721	2,446,133
Almacenes	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0			
Otros Activos Circulantes	157,809	157,809	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total de Activos Circulantes	229,281,258	224,952,594	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	278,482,909	278,482,909
Activo No Circulante			Aportaciones	10,952,892	10,952,892
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,956,273	1,956,273	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	267,530,017	267,530,017
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	630,059	Hacienda Pública/Patrimonio Generado	783,184,107	773,415,873
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	871,055,418	864,350,090	Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	10,697,996	67,879,833
Bienes Muebles	9,033,571	9,010,084	Resultados de Ejercicios Anteriores	772,486,112	705,536,040
Activos Intangibles	5,864,972	5,864,972	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	20,576,227	20,576,227
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-32,758,529	-31,842,909	Resultado por Posición Monetaria	-167,471,500	-167,471,500
Activos Diferidos	0	0	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	188,047,726	188,047,726
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total Hacienda Pública/ Patrimonio	1,082,243,243	1,072,475,008
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	1,084,432,963	1,074,921,142
Total de Activos No Circulantes	855,151,705	849,968,548			
Total del Activo	1,084,432,963	1,074,921,142			

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and initials like 'B', 'P', and 'of']

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA
INTEGRACIÓN DEL ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2020

	Administración Central	Complejo Ind. Chihuahua	Parque Ind. Aeropuerto (Jiz)	Parque Ind. Cuauhtémoc	Parque Ind. Paquimé (NCS)	Parque Ind. Parral	Parque Ind. Chihuahua Sur	Acumulado
Ingresos por Servicios en Parques	-	17,228,158	1,039,038	1,704,583	148,566	-	315,079	20,435,425
Vigilancia		816,038		106,840			41,640	984,518
Agua		14,272,330	736,128	1,398,005	68,587			16,476,050
Mantenimiento		1,528,581	302,910	199,739	78,979		273,439	2,388,648
Varios		611,209	-	-	-		-	611,209
Ingresos por Venta de Terrenos	-							-
Ingresos por Arrendamiento	289,179							289,179
Otros Ingresos	4,057,609							4,057,609
Ingresos por Subsidios	-							-
TOTAL INGRESOS	4,346,788	17,228,158	1,039,038	1,704,583	148,566	-	315,079	24,782,212
Gastos de Administración Central	7,690,041							7,690,041
Servicios Personales	3,240,052							3,240,052
Materiales y Suministros	110,866							110,866
Servicios Generales	4,209,989							4,209,989
Transferencias, Asignaciones, Subsidios	129,134							129,134
Costo de Servicios en Parques	-	3,521,316	626,281	827,896	128,055	5,260	339,110	5,447,919
Materiales y Suministros		131,969	16,200	-		4,800	5,400	158,369
Servicios Generales		3,389,347	610,081	827,896	128,055	460	333,710	5,289,550
Costo de Venta de Terrenos y de Subsidios	-							-
Otros Gastos y Pérdidas	30,639							30,639
Depreciaciones	915,620							915,620
TOTAL COSTOS Y GASTOS	8,636,299	3,521,316	626,281	827,896	128,055	5,260	339,110	14,084,218
RESULTADO DEL EJERCICIO	(4,289,511)	13,706,842	412,757	876,687	20,511	(5,260)	(24,031)	10,697,995

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature that appears to be "EUREKA" and several other initials and a circled "R".

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE CHIHUAHUA
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Servicios Personales	18,375,903	-	18,375,903	3,240,052	3,240,052	15,135,851
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	12,282,680		12,282,680	2,502,870	2,502,870	9,779,810
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,933,035		1,933,035	3,576	3,576	1,929,459
Seguridad Social	2,449,056		2,449,056	366,340	366,340	2,082,716
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,711,132		1,711,132	367,266	367,266	1,343,866
Materiales y Suministros	1,622,749	-	1,622,749	269,235	269,235	1,353,514
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	495,750		495,750	91,215	91,215	404,535
Alimentos y Utensilios	15,000		15,000	9,800	9,800	5,200
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	2,000		2,000	-	-	2,000
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,109,999		1,109,999	168,220	168,220	941,779
Servicios Generales	105,964,742	-	105,964,742	9,499,538	9,499,538	96,465,204
Servicios Básicos	64,438,000		64,438,000	1,585,345	1,585,345	62,852,655
Servicios de Arrendamiento	36,000		36,000	41,704	41,704	5,704
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	17,796,845		17,796,845	1,498,187	1,498,187	16,298,658
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	519,829		519,829	52,528	52,528	467,301
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	14,989,516		14,989,516	2,816,387	2,816,387	12,173,129
Servicios de Traslado y Viáticos	1,233,000		1,233,000	458,107	458,107	774,893
Servicios Oficiales	1,032,000		1,032,000	3,047,280	3,047,280	2,015,280
Otros Servicios Generales	5,919,552		5,919,552	-	-	5,919,552
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	929,973	-	929,973	129,134	129,134	800,839
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	240,000		240,000	46,790	46,790	193,210
Pensiones y Jubilaciones	689,973		689,973	82,344	82,344	607,629
Total del Gasto	126,893,367	-	126,893,367	13,137,959	13,137,959	113,755,408

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

Balance Score Card PICH 2020

Area	Macro	Indicador	Meta	Unidad de medida	Ene	Feb	Mar
Administración	ROA	ROA	7.00%	%	0.13%	0.54%	0.99%
	ROA	Rendimiento Financiero 0.1% arriba de la tasa CETES	0.30%	%	0.56%	0.46%	0.39%
Ingenieria	ROA, 80 hectareas habilitadas/asignadas, Construcción de incubadoras	Ajustes al presupuesto	4%	%	0%	0%	0%
	ROA, Satisfacción a usuarios	% de ejecución del programa mensual de licitaciones de obras de Infraestructura	100%	%	100%	0%	0%
	Satisfaccion a Usuarios	Días en atender solicitudes/quejas de usuarios	5	Dias	6	5	4
Atencion a Usuarios	ROA	Usuarios regularizados	100%	%	90%	97%	90%
	ROA	Cartera Vencida	45	Dias	41	47	55
	Satisfaccion a Usuarios	Calificacion a encuestas por parte de usuarios	60%	%	80%	71%	73%
	ROA	Adjudicaciones directas	20%	%	0%	0%	0%
	ROA, Satisfacción a usuarios	% de ejecución del programa mensual de licitaciones de adquisiciones	100%	%	0%	0%	0%
Juridico	Satisfaccion a Usuarios, 80 hectareas habilitadas, Construcción de Incubadoras	% Proyectos con seguimiento puntual	100%	%	100%	100%	100%
	Satisfaccion a Usuarios, 80 hectareas habilitadas, Construcción de Incubadoras	% Proyectos Incentivados que han cumplido sus compromisos o que se ha tomado accion Judicial	100%	%	93%	93%	93%
Promoción	80 hectareas habilitadas/asignadas	Contactos nuevas Empresas	10	Contactos	5	12	5
	80 hectareas habilitadas/asignadas	Pipeline proyectos	60	proyectos	42	42	52
	80 hectareas habilitadas/asignadas	IED Projectado	900	MDD	615	615	712
Coordinación	ROA	Rentabilidad por Empleado	331,000	\$	64,536	211,263	233,628
	ROA	Rentabilidad por Empleado sin Comisionados	370,000	\$	71,329	233,502	258,220
	N/A	Cumplimiento en programa archivístico	106	Actividades	39%	33%	33%

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

(Handwritten signature in blue ink)